

Fondazione Centro Nazionale di Ricerca - Sviluppo di Terapia Genica e Farmaci con Tecnologia a Rna

VIA VIII FEBBRAIO 1848 n. 2 - 35122 PADOVA (PD)

Codice Fiscale 92315700283

Bilancio al 31/12/2025

Stato Patrimoniale Attivo

	Esercizio 2025	Esercizio 2024
B) Immobilizzazioni		
I - Immobilizzazioni immateriali		
1) costi di impianto e di ampliamento	7.321	14.641
<i>Totale immobilizzazioni immateriali</i>	<i>7.321</i>	<i>14.641</i>
II - Immobilizzazioni materiali		
4) altri beni	46.623	
<i>Totale immobilizzazioni materiali</i>	<i>46.623</i>	
<i>Totale immobilizzazioni (B)</i>	<i>53.944</i>	<i>14.641</i>
C) Attivo circolante		
II - Crediti		
5-quater) verso altri	183.831.823	227.130.619
esigibili entro l'esercizio successivo	183.831.823	195.126.958
esigibili oltre l'esercizio successivo		32.003.661
<i>Totale crediti</i>	<i>183.831.823</i>	<i>227.130.619</i>
III - Attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni		
6) altri titoli	2.012.144	
<i>Totale attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni</i>	<i>2.012.144</i>	
IV - Disponibilità liquide		
1) depositi bancari e postali	44.943.515	74.384.208
3) danaro e valori in cassa	78	130
<i>Totale disponibilità liquide</i>	<i>44.943.593</i>	<i>74.384.338</i>

	Esercizio 2025	Esercizio 2024
<i>Totale attivo circolante (C)</i>	230.787.560	301.514.957
D) Ratei e risconti	51.629	63.138
<i>Totale attivo</i>	230.893.133	301.592.736

Stato Patrimoniale Passivo

	Esercizio 2025	Esercizio 2024
A) Patrimonio netto	13.123.425	9.692.491
I – Fondo di dotazione dell'Ente (Fondo Patrimoniale)	400.000	400.000
III – Patrimonio libero (Fondi di Gestione)	12.465.043	9.157.633
VI - Altre riserve, distintamente indicate		
Riserva interessi attivi depositi vincolati	134.827	
Varie altre riserve (riserva diff.arrotondam.unità di euro)	(2)	1
IX - Utile (perdita) dell'esercizio	123.557	134.827
Totale patrimonio netto	13.123.425	9.692.491
B) Fondi per rischi e oneri		
4) altri	204.427.296	267.761.273
<i>Totale fondi per rischi ed oneri</i>	<i>204.427.296</i>	<i>267.761.273</i>
C) Trattamento di fine rapporto di lavoro subordinato	18.531	8.488
D) Debiti		
7) debiti verso fornitori	491.407	239.522
esigibili entro l'esercizio successivo	491.407	239.522
esigibili oltre l'esercizio successivo		
12) debiti tributari	108.971	102.573
esigibili entro l'esercizio successivo	108.971	102.573
esigibili oltre l'esercizio successivo		
13) debiti verso istituti di previdenza e di sicurezza sociale	89.844	79.837
esigibili entro l'esercizio successivo	89.844	79.837
esigibili oltre l'esercizio successivo		
14) altri debiti	11.213.217	5.857.759
esigibili entro l'esercizio successivo	11.213.217	5.857.759
esigibili oltre l'esercizio successivo		
<i>Totale debiti</i>	<i>11.903.439</i>	<i>6.279.691</i>
E) Ratei e risconti	1.420.442	17.850.793
<i>Totale passivo</i>	<i>230.893.133</i>	<i>301.592.736</i>

Conto Economico

	Esercizio 2025	Esercizio 2024
A) Valore della produzione		
5) altri ricavi e proventi		
Contributi PNRR	2.028.456	739.233
Utilizzo Fondo di Gestione 2025	803.494	0
Utilizzo Fondo di Gestione 2024	0	551.331
Utilizzo Fondo di Gestione 2023	9.126	106.322
Utilizzo Fondo di Gestione 2022	0	13.543
Altri ricavi e proventi	96	72.157
<i>Totale altri ricavi e proventi</i>	<i>2.841.172</i>	<i>1.482.586</i>
<i>Totale valore della produzione</i>	<i>2.841.172</i>	<i>1.482.586</i>
B) Costi della produzione		
7) per servizi	2.068.370	908.105
9) per il personale		
a) salari e stipendi	254.136	153.221
b) oneri sociali	84.874	50.070
c) trattamento di fine rapporto	17.111	10.213
e) altri costi	231.725	198.231
<i>Totale costi per il personale</i>	<i>587.846</i>	<i>411.735</i>
10) ammortamenti e svalutazioni		
a) ammortamento delle immobilizzazioni immateriali	7.319	7.319
b) ammortamento delle immobilizzazioni materiali	4.473	
d) svalutazioni dei crediti compresi nell'attivo circolante e delle disponibilità liquide	150.000	
<i>Totale ammortamenti e svalutazioni</i>	<i>161.792</i>	<i>7.319</i>
14) oneri diversi di gestione	26.610	155.009
<i>Totale costi della produzione</i>	<i>2.844.618</i>	<i>1.482.168</i>
Differenza tra valore e costi della produzione (A - B)	(3.446)	418
C) Proventi e oneri finanziari		
16) altri proventi finanziari		

	Esercizio 2025	Esercizio 2024
c) da titoli iscritti nell'attivo circolante che non costituiscono partecipazioni	12.144	
d) proventi diversi dai precedenti		
altri	136.342	153.694
<i>Totale proventi diversi dai precedenti</i>	<i>136.342</i>	<i>153.694</i>
<i>Totale altri proventi finanziari</i>	<i>148.486</i>	<i>153.694</i>
<i>Totale proventi e oneri finanziari (15+16-17+-17-bis)</i>	<i>148.486</i>	<i>153.694</i>
Risultato prima delle imposte (A-B+-C+-D)	145.040	154.112
20) Imposte sul reddito dell'esercizio, correnti, differite e anticipate		
imposte correnti	21.483	19.285
<i>Totale delle imposte sul reddito dell'esercizio, correnti, differite e anticipate</i>	<i>21.483</i>	<i>19.285</i>
21) Utile (perdita) dell'esercizio	123.557	134.827

* * *

Il Bilancio sopra riportato è vero e reale e corrisponde alle scritture contabili.

Padova, 31 marzo 2026

Per il Consiglio di Gestione

Il Presidente

Prof. Rosario Rizzuto

Fondazione Centro Nazionale di Ricerca - Sviluppo di Terapia Genica e Farmaci con Tecnologia a Rna

VIA VIII FEBBRAIO 1848 n. 2 – 35122 PADOVA (PD)

Codice Fiscale 92315700283

*

Nota Integrativa

Bilancio Ordinario chiuso al 31/12/2025

Introduzione alla Nota Integrativa

Signori Consiglieri,

la presente nota integrativa costituisce parte integrante del bilancio chiuso al 31/12/2025.

Il presente bilancio, sottoposto al Vostro esame e alla Vostra approvazione, evidenzia un risultato d'esercizio di euro 123.557.

Il Bilancio dell'esercizio è composto dallo Stato Patrimoniale, dal Conto Economico e dalla Nota Integrativa. La Relazione sulla gestione a corredo del bilancio illustra le attività poste in essere dalla Fondazione e approfondisce gli aspetti operativi della stessa.

Il bilancio risulta conforme a quanto previsto dagli articoli 2423 e seguenti del codice civile ed ai principi contabili nazionali così come pubblicati dall'Organismo Italiano di Contabilità e opportunamente adattati al fine di tener conto delle peculiarità della Fondazione; esso rappresenta pertanto con chiarezza ed in modo veritiero e corretto la situazione patrimoniale e finanziaria della Fondazione ed il risultato economico dell'esercizio.

Il contenuto dello stato patrimoniale e del conto economico è quello previsto dagli articoli 2424 e 2425 del cod. civile. La nota integrativa, redatta ai sensi dell'art. 2427 del codice civile, contiene inoltre tutte le informazioni utili a fornire una corretta interpretazione del bilancio.

Finalità della Fondazione

Si ricorda che, in data 8 giugno 2022 con Atto Notaio Dott. Andrea Todeschini Premuda, Rep. n. 6818 e Racc. n. 4275, è stata costituita la Fondazione denominata "CENTRO NAZIONALE DI RICERCA – SVILUPPO DI TERAPIA GENICA E

FARMACI CON TECNOLOGIA A RNA” per la realizzazione del Programma di Ricerca presentato al Ministero dell'Università e della Ricerca (MUR) dall'Ente Proponente “UNIVERSITA' DEGLI STUDI DI PADOVA”.

Il Programma di Ricerca intende conseguire gli obiettivi indicati dal Decreto Direttoriale del MUR n. 3138 del 16 dicembre 2021 concernente l'avviso pubblico per la presentazione di proposte di intervento per il potenziamento di strutture di ricerca e creazione di “campioni nazionali” di ricerca e sviluppo su alcune Key Enabling Technologies da finanziare nell'ambito del Piano Nazionale di Ripresa e Resilienza, Missione 4 Componente 2 Investimento 1.4 “Potenziamento strutture di ricerca e creazione di “campioni nazionali di R&S” su alcune Key Enabling Technologies” finanziato dall'Unione europea – programma NextGenerationEU – e con specifico riferimento alle Tecnologie per la salute.

La Fondazione:

- ✓ funge da soggetto attuatore (Hub) per la realizzazione del Programma di Ricerca in qualità di Centro Nazionale dedicato allo sviluppo di terapia genica e farmaci con tecnologia a RNA;
- ✓ non persegue fini di lucro, né diretto né indiretto, e non può distribuire utili;
- ✓ ha come scopo la ricerca scientifica e tecnologica nell'ambito dello sviluppo di terapia genica e farmaci con tecnologia a RNA.

La Fondazione, inoltre:

- ✓ rappresenta il referente unico per l'attuazione del Programma di Ricerca;
- ✓ svolge le attività di gestione e di coordinamento del Programma di Ricerca;
- ✓ riceve dal MUR i finanziamenti da destinare alla realizzazione del Programma di Ricerca;
- ✓ verifica e trasmette al MUR la rendicontazione delle attività svolte dagli Spoke e loro affiliati;
- ✓ può svolgere attività di brevettazione, studi, analisi e osservazioni di comune interesse, anche con il coinvolgimento di soggetti privati.

La Fondazione ha una durata illimitata mentre la durata di realizzazione del Programma di Ricerca inizialmente stabilita in trentasei mesi a decorrere dalla data indicata dal decreto di concessione del finanziamento al Programma di Ricerca stesso ovvero dal 17-06-2022, è stata estesa al 30 aprile 2026 con Decreto Direttoriale prot. MUR n. 1745 del 19.11.2025.

Gli Spoke in quanto soggetti realizzatori di un determinato Progetto, ricevono dalla Fondazione i finanziamenti in ragione del piano delle attività da svolgere e provvedono alla rendicontazione delle proprie spese nonché alla validazione della rendicontazione delle spese dei soggetti affiliati e dei soggetti terzi vincitori dei bandi a cascata.

Ciascuno Spoke è tenuto a rendicontare in modo tempestivo le attività svolte e svolgere le verifiche approvando l'attività degli Affiliati di sua competenza e quelle dei beneficiari selezionati con i bandi a cascata, secondo le “Linee guida per la rendicontazione destinate ai soggetti attuatori delle iniziative di sistema missione 4 componente 2” adottate

dal MUR e mediante le piattaforme messe a disposizione; l’Affiliato è tenuto a caricare sulla piattaforma At-work le spese sostenute di propria competenza, nonché la relativa documentazione giustificativa richiesta.

Andamento della Gestione

Nell’esercizio trascorso, l’attività della Fondazione, si è incentrata nel perseguire gli scopi sociali per i quali è stata istituita.

Con Decreto Ministeriale MUR.REGISTRO DECRETI.R.0001035.17-06-2022 è stato ammesso a finanziamento il Centro Nazionale “National Center for Gene Therapy and Drugs based on RNA Technology”, tematica “Sviluppo di terapia genica e farmaci con tecnologia a RNA” per la realizzazione del Programma di Ricerca dal titolo “National Center for Gene Therapy and Drugs based on RNA Technology”.

Le risorse destinate al Programma di ricerca sono state determinate in euro **320.036.606** nella forma di contributo alla spesa a valere sulla Missione 4 Componente 2 Investimento 1.4 “Potenziamento strutture di ricerca e creazione di campioni nazionali di R&S su alcune Key Enabling Technologies” del PNRR, nell’ambito delle risorse finanziarie complessive assegnate al MUR ai sensi del decreto del MEF del 6 agosto 2021 e successiva rettifica del 23 novembre 2021.

La somma indicata è stata/viene erogata dal MUR nel rispetto della normativa vigente e in base al Cronoprogramma di attuazione e al Piano dei pagamenti allegati al Decreto Ministeriale di concessione, come già ampiamente descritto nella Nota Integrativa.

Nel corso degli anni dal 2023 al 2025 sono state erogate sei tranches di risorse destinate al Programma di ricerca:

- ❖ la prima tranche di contributi PNRR pari al 10% per euro **32.003.661** è stata incassata a febbraio 2023;
- ❖ la seconda tranche di contributi PNRR pari al 20% per euro **64.007.321** è stata incassata a dicembre 2023;
- ❖ la terza tranche di contributi PNRR per euro **40.000.000** è stata incassata a novembre 2024;
- ❖ la quarta tranche di contributi PNRR per euro **14.704.122** è stata incassata ad aprile 2025;
- ❖ la quinta tranche di contributi PNRR per euro **21.512.332** è stata incassata ad agosto 2025;
- ❖ la sesta tranche di contributi PNRR per euro **19.721.925** è stata incassata a novembre 2025;

per un ammontare complessivo dell’anticipo da parte del MUR di euro **191.949.361**, pari al **59,98%**.

L’ammontare complessivo degli anticipi erogati agli Spoke ammonta ad euro **154.415.398**, di cui 84.350.294 nel corso del 2025.

A fronte dell’anticipazione ricevuta dal MUR, la Fondazione in qualità di HUB ha validato complessivamente al 31.12.2025 euro 232.979,73 di costo totale e sono stati resocontati definitivamente da Invitalia per gli Spoke euro **111.124.033**, di cui 77.723.268 per il 2025.

La Dott.ssa Elena Quagliato, Responsabile Amministrativa della Fondazione e in distacco dall'Università di Padova, è stata nominata Program and Research Manager della Fondazione a far data da dicembre 2023.

La struttura organizzativa è stata implementata con l'assunzione di personale mediante contratti di lavoro dipendente e di collaborazione coordinata e continuativa. Le unità di personale sono state dedicate in prevalenza alla rendicontazione e ad altre attività di progetto.

L'Ateneo di Padova contribuisce dal 2023 a garantire la piena operatività della Fondazione stessa grazie al supporto degli Uffici dell'Ateneo tramite convenzioni per l'assegnazione temporanea di personale dell'Università presso la Fondazione (personale in distacco), per prestazioni di servizi e concessione di spazi.

A maggio 2024 è stata sottoscritta una Convenzione tra la Fondazione e l'Università degli Studi di Napoli Federico II con la quale l'Università di Napoli ospita in alcuni locali del Complesso Universitario di Scampia la sede operativa della Fondazione. La sede operativa di Napoli della Fondazione, come propria finalità istituzionale, concorre a mantenere e sviluppare le attività progettuali, interagendo e coordinandosi con l'Università di Napoli e con altre strutture universitarie che potranno essere coinvolte. In particolare, la Fondazione si è resa disponibile ad offrire il supporto per attività realizzate nelle regioni del Mezzogiorno, tra le quali la realizzazione e lo sviluppo di programmi e attività di ricerca anche con il coinvolgimento di soggetti privati, atte a favorire la nascita e la crescita di iniziative imprenditoriali a più elevato contenuto tecnologico (start-up innovative e spin off da ricerca), oltre ad attività di supporto alla gestione della PharmaTech Academy, alla progettazione congiunta di corsi di alta formazione, alla realizzazione e gestione della RNA-facility per la produzione di materiale clinico e alla divulgazione dei risultati della ricerca.

Per la sede di Napoli nel corso del 2025 sono stati acquistati mobili, arredi e dotazioni informatiche.

Si ricorda che alla società di revisione KPMG SpA è stato affidato l'incarico per lo svolgimento di servizi specialistici di supporto alla definizione e implementazione di un modello di controllo e certificazione dei flussi finanziari relativi ai finanziamenti ricevuti, sia per il bilancio al 31.12.2024 sia per il bilancio al 31.12.2025.

Nel 2025 si è concluso l'incarico dei rapporti con la stampa per il Centro Nazionale affidato alla società Adnkronos Nord Est specializzata in consulenza per attività legate alla comunicazione, in particolare nei rapporti con i media.

Nel 2025 sono stati affidati servizi specialistici di supporto operativo concernenti attività volte alla valorizzazione della ricerca, funzionali al perseguimento degli obiettivi istituzionali della Fondazione, in tema di consulenza altamente qualificata da parte dell'Università degli Studi del Piemonte Orientale e dell'Università di Modena e Reggio Emilia.

Allo scopo di avviare e consolidare il sistema di compliance, in coerenza con la normativa vigente o con le best practice in materia di governance, controllo interno e gestione dei rischi, anche in considerazione della gestione di risorse pubbliche a valere su fondi PNRR, sono state richieste consulenze specialistiche giuridiche per il complessivo rispetto

delle varie previsioni normative regolamentari concernenti l'esecuzione del programma progettuale nonché consulenza giuridica specialistica in materia di brevetti, proprietà intellettuale e contrattualistica a supporto delle attività istituzionali e progettuali della Fondazione.

Si ricorda che in data 13.11.2023 era stato dato l'avvio alla selezione di proposte progettuali da finanziare nell'ambito delle attività di ricerca fondamentale da parte di enti di profitto all'interno del Centro Nazionale.

In data 6.11.2023 si era chiusa la procedura di selezione ed erano pervenute 9 proposte.

La Commissione di valutazione in data 18.12.2023 aveva deliberato di assegnare finanziamenti nel 2024 per un importo complessivo di euro 1.600.000 (nr. 8 progetti assegnatari di un finanziamento di euro 200 mila cadauno), vincolando, pertanto, per pari importo, il Fondo di Gestione.

In data 11.01.2024 il Consiglio di Gestione aveva approvato la graduatoria stilata dalla Commissione di valutazione procedendo pertanto al finanziamento dei progetti delle aziende utilmente collocate per un totale di 1 milione e seicentomila euro (Antares Vision Group, Takis srl, Eurofins Biolab srl, Astrazeneca spa).

Nel corso del mese di maggio 2024 è stato erogato il 40% del totale assegnato mentre nel corso dei mesi di agosto e settembre 2025 è stata erogato il 50% sempre del totale assegnato, con raccolta successiva di tutta la documentazione scientifica utile.

Si ricorda, inoltre, che ad ottobre 2023 è stata richiesta l'apertura della Partita Iva e l'iscrizione al Rea della Fondazione in virtù di una futura attività di carattere economico in forma sussidiaria rispetto all'attività principale della Fondazione stessa.

A titolo esemplificativo e non esaustivo le attività di ricerca che comportano l'apertura di Partita Iva da parte della Fondazione sono:

- ✓ creazione e/o rinnovamento/ammodernamento di infrastrutture e laboratori di ricerca al fine di favorire la nascita e la crescita di iniziative imprenditoriali a più elevato contenuto tecnologico,
- ✓ realizzazione, sviluppo e valorizzazione per la Fondazione di programmi e attività di ricerca anche con il coinvolgimento di soggetti privati,
- ✓ attività di divulgazione, didattica e commercializzazione anche con riferimento all'editoria.

L'ISTAT, con la pubblicazione e l'aggiornamento dell'elenco delle PA al 30 settembre 2024, aveva iscritto la Fondazione tra le amministrazioni pubbliche inserite nel conto economico consolidato individuate ai sensi dell'art. 1 comma 3 della legge 31 dicembre 2009 n. 196 e ss.mm. (Legge di contabilità e di finanza pubblica) pubblicato nella Gazzetta Ufficiale Serie Generale n. 229 del 30 settembre 2024, così come tutti gli Enti PNRR.

Successivamente era pervenuta una comunicazione dal Ministero dell'Economia e delle Finanze che informava la Fondazione che a seguito dell'inserimento tra gli Enti di ricerca nell'elenco annualmente pubblicato dall'ISTAT, la stessa era tenuta ad avviare la rilevazione SIOPE+ a decorrere dal 1° marzo 2025.

Nel nuovo Elenco delle PA al 30 settembre 2025, la Fondazione non risulta più inserita e pertanto è venuta meno la necessità di procedere con l'adeguamento a SIOPE, mentre è rimasta ferma la necessità di rispondere ai principi di economicità, efficacia, imparzialità, trasparenza e pubblicità propri della Pubblica Amministrazione.

Nella Relazione di accompagnamento al Bilancio Consuntivo verranno descritte tutte le attività in maniera più esaustiva.

Riconoscimenti giuridici della Fondazione

Con Provvedimento n. 0058246 del 5 luglio 2022 la Fondazione è stata iscritta nel Registro delle persone giuridiche istituito presso la Prefettura di Padova al numero d'ordine 117.

Riferimenti civilistici e fiscali della Fondazione

Alla Fondazione è stato assegnato il codice fiscale 92315700283.

Consiglio di Gestione della Fondazione

Il Consiglio di Gestione, nominato dall'Assemblea ordinaria del 30 settembre 2022 è stato integrato con la nomina della Dottoressa De Nichilo Melania nella seduta assembleare del 27 giugno 2024. Nel corso del 2025 ha dato le dimissioni la Dottoressa Maggi Adriana ed è stata sostituita dalla Dottoressa DiLuca Monica Maria Grazia. Attualmente il Consiglio di Gestione è composto dai seguenti membri:

Rizzuto Rosario - Presidente	Ferretti Elisabetta
Locatelli Franco - Vicepresidente	Furlanello Cesare
Amoroso Mariangela	Medaglini Donata
Cosma Stefano	Nicchia Grazia Paola
De Nichilo Melania (*)	Patri Paolo
DiLuca Monica Maria Grazia	Tirelli Nicola

(*) La nomina della Dott.ssa De Nichilo Melania è avvenuta in quanto rappresentante designato dal MUR a seguito Decreto Ministeriale del 12-10-2023.

Consiglio di Sorveglianza della Fondazione

Il Consiglio di Sorveglianza, nominato dall'Assemblea ordinaria del 30 settembre 2022 è stato integrato con la nomina del Dottor Domenico Menorello nella seduta assembleare del 27 giugno 2024 ed è composto dai seguenti membri:

Zampella Angela - Presidente	Garone Caterina
Martini Claudia - Vicepresidente	Giacca Mauro
Armelaio Lidia	Laganà Massimiliano

Auricchio Luigi	Libra Massimo
Begarani Filippo	Naldini Luigi
Berti Debora	Pizzi Marina
Bussolati Benedetta	Priori Silvia
Campiglia Pietro	Venturini Gianluigi
Colombo Luciano	Viglietto Giuseppe
Menorello Domenico (*)	

(*) La nomina del Dott. Menorello Domenico è avvenuta in quanto rappresentante designato dal MUR a seguito Decreto Ministeriale del 12-10-2023.

Collegio dei Revisori della Fondazione

Il Collegio dei Revisori, nominato dal Consiglio di Sorveglianza in data 26 gennaio 2023, è composto dai seguenti membri:

Antonio Ricci - **Presidente**

Andrea Valmarana – membro effettivo

Nunzia Onorato – membro effettivo.

Comitato Scientifico *Advisory Board*

Il Comitato Scientifico *Advisory Board*, nominato dal Consiglio di Sorveglianza in data 16 ottobre 2023, è composto dai seguenti membri:

Cannon Paula - Presidente	Gusella James
A.High Katherine	Palù Giorgio
Dahlman James	Tron Huber Cristoph

Comitato *Industrial Board*

Il Comitato *Industrial Board*, nominato dal Consiglio di Sorveglianza in data 18 gennaio 2024, è composto dai seguenti membri:

Puccini Paola - Presidente	Fenici Peter
Cesta Maria Candida	Pinato Odra
Felletti Luca	Zermani Giacomo

Comitato *tecnico-scientifico*

Il Comitato tecnico-scientifico, nominato dal Consiglio di Gestione in data 25 novembre 2024, interno alla Fondazione, è composto dai seguenti membri:

Prof. R. Rizzuto – Presidente Fondazione

Prof. F. Locatelli

Prof.ssa A. Zampella

Il CTS ha il compito di valutare i progetti sotto il profilo scientifico focalizzandosi sulla loro idoneità in termini di trasferibilità tecnologica, impatto, fattibilità del processo produttivo, risorse e tempistiche.

Comitato tecnico-finanziario

Il Comitato tecnico-finanziario, nominato dal Consiglio di Gestione in data 25 novembre 2024, è composto dai seguenti membri:

Dott.ssa S. Ascione

Prof. V. Capizzi

Prof. S. Cosma

Dott. G. Dettori

Dott. C. Giuliano

Dott. A. Scuttari

Avv. A. Tavella

Il CTF avente un profilo economico-finanziario, ha il compito di valutare l'idoneità dei progetti in termini di potenzialità di business, time to market, attrattività per investitori istituzionali di mercato.

Organismo di Vigilanza ex D.Lgs. 231/2001

Il Consiglio di Gestione, nell'adunanza del 23 ottobre 2025, ha nominato quale titolare dell'Organismo di Vigilanza, il Prof. Avv.to Riccardo Borsari per la durata di tre anni.

Criteri di formazione

Redazione del Bilancio

Le informazioni contenute nel presente documento sono presentate secondo l'ordine in cui le relative voci sono indicate nello stato patrimoniale e nel conto economico.

In riferimento a quanto indicato nella parte introduttiva della presente nota integrativa, si attesta che, ai sensi dell'art. 2423, comma 3 del codice civile, qualora le informazioni richieste da specifiche disposizioni di legge non siano sufficienti a dare una rappresentazione veritiera e corretta della situazione aziendale vengono fornite le informazioni complementari ritenute necessarie allo scopo.

Il bilancio d'esercizio, così come la presente nota integrativa, sono stati redatti in unità di euro.

Principi di redazione del bilancio

La valutazione delle voci di bilancio è avvenuta nel rispetto del principio della prudenza, della rilevanza e nella prospettiva di continuazione dell'attività.

Ai sensi dell'art. 2423-bis c.1 punto 1-bis C.C., la rilevazione e la presentazione delle voci è effettuata tenendo conto della sostanza dell'operazione o del contratto. Nella redazione del bilancio d'esercizio gli oneri e i proventi sono stati iscritti secondo il principio di competenza indipendentemente dal momento della loro manifestazione numeraria. Si è inoltre tenuto conto dei rischi e delle perdite di competenza dell'esercizio, anche se conosciuti dopo la chiusura di questo.

La valutazione degli elementi componenti le singole voci delle attività o passività è avvenuta separatamente, per evitare che i plusvalori di alcuni elementi possano compensare i minusvalori di altri.

Nei casi in cui la compensazione è ammessa dalla legge, sono indicati nella nota integrativa gli importi lordi oggetto di compensazione.

Si ritiene opportuno specificare quanto segue allo scopo di migliorare la comprensione delle poste di bilancio.

I valori correlati alle erogazioni PNRR, ricevuti dal MUR, spettanti all'Hub e per quelli devolvibili agli Spoke sono stati contabilizzati utilizzando i seguenti criteri:

- a. Per le quote spettanti all'Hub si è applicato il principio di contabilizzazione dei contributi imputabili in conto economico fra gli "altri ricavi" e come contropartita una voce di credito. Annualmente, si contabilizzano a conto economico i ricavi sulla base dei costi di gestione oggetto di resocontazione, e si procede al risconto passivo per la quota di contributo non ancora spesa. Quanto alla voce di credito essa viene diminuita in base alle anticipazioni ricevute dal MUR.

Va segnalato che la resocontazione definitiva in Invitalia e la definizione degli importi non ammessi dal MUR avviene a distanza di tempo (oltre l'anno), pertanto, si rendono necessarie delle rettifiche che comportano, da una parte il "recupero" del risconto passivo per la parte non ammessa e dall'altra l'utilizzo, per pari ammontare, del fondo di gestione dell'anno di riferimento dei costi rendicontati e non ammessi.

- b. Per le quote devolvibili agli Spoke si è proceduto ad accantonare integralmente il loro ammontare in un fondo denominato "Fondo PNRR devolvibile agli Spoke" riclassificato tra gli "Altri Fondi Rischi e Oneri" e come contropartita è stata creata una voce di credito. Detta voce di credito viene diminuita in base alle anticipazioni ricevute dal MUR.

In occasione, poi, degli anticipi corrisposti ai singoli Spoke viene creata una voce di credito "Anticipi a Spoke".

Il "Fondo PNRR devolvibile agli Spoke" riclassificato tra gli "Altri Fondi Rischi e Oneri", si trasformerà in un "Debito v/Spoke Leader" nel momento in cui avviene la resocontazione e l'esito delle verifiche svolte *dall'Agenzia preposta ai controlli di primo livello Invitalia*.

Infine, i costi di gestione sostenuti dall'Hub, non oggetto di resocontazione, sono stati interamente assorbiti dal Fondo di Gestione appositamente erogato dai Membri sottoscrittori sulla base delle prescrizioni statutarie.

Struttura e contenuto del Prospetto di Bilancio

Lo stato patrimoniale, il conto economico e le informazioni di natura contabile contenute nella presente nota integrativa sono conformi alle scritture contabili, da cui sono stati direttamente desunti.

Nell'esposizione dello stato patrimoniale e del conto economico non sono stati effettuati raggruppamenti delle voci precedute da numeri arabi, come invece facoltativamente previsto dall'art. 2423 ter del codice civile.

Ai sensi dell'art. 2424 del codice civile si conferma che non esistono elementi dell'attivo o del passivo che ricadano sotto più voci del prospetto di bilancio.

Casi eccezionali ex art.2423, quinto comma, del Codice Civile

Non si sono verificati casi eccezionali che abbiano reso necessario il ricorso a deroghe di cui all'art. 2423, commi 4 e 5 del codice civile.

Cambiamenti di principi contabili

Non si sono verificati casi eccezionali che abbiano reso necessario il ricorso a deroghe di cui all'art. 2423-bis comma 2 del codice civile.

Problematiche di comparabilità e di adattamento

Ai sensi dell'art. 2423 ter del codice civile, si precisa che tutte le voci di bilancio sono risultate comparabili con l'esercizio precedente; non vi è stata pertanto necessità di adattare alcuna voce dell'esercizio precedente.

Criteri di valutazione applicati

I criteri applicati nella valutazione delle voci di bilancio e nelle rettifiche di valore sono conformi alle disposizioni del codice civile e alle indicazioni contenute nei principi contabili emanati dall'Organismo Italiano di Contabilità. Gli stessi inoltre non sono variati rispetto all'esercizio precedente.

Ai sensi dell'art. 2427, comma 1, n. 1 del codice civile si illustrano i più significativi criteri di valutazione adottati nel rispetto delle disposizioni contenute all'art. 2426 del codice civile, con particolare riferimento a quelle voci di bilancio per le quali il legislatore ammette diversi criteri di valutazione e di rettifica o per le quali non sono previsti specifici criteri.

La Fondazione, alla data di chiusura dell'esercizio, non detiene crediti o debiti in valuta estera.

Immobilizzazioni immateriali

Le immobilizzazioni immateriali, ricorrendo i presupposti previsti dai principi contabili, sono iscritte nell'attivo di stato patrimoniale al costo di acquisto e vengono ammortizzate in quote costanti in funzione della loro utilità futura.

Il valore delle immobilizzazioni è esposto al netto dei fondi di ammortamento.

L'ammortamento è stato operato in conformità al seguente piano prestabilito, che si ritiene assicuri una corretta ripartizione del costo sostenuto lungo la vita utile delle immobilizzazioni in oggetto:

Voci immobilizzazioni immateriali	Periodo
Costi di impianto e di ampliamento (sito web)	3 anni

Immobilizzazioni materiali

I cespiti appartenenti alla categoria delle immobilizzazioni materiali, rilevati alla data in cui avviene il trasferimento dei rischi e dei benefici connessi al bene acquisito, sono iscritti in bilancio al costo di acquisto, aumentato degli eventuali oneri accessori sostenuti fino al momento in cui i beni sono pronti all'uso e comunque nel limite del loro valore recuperabile.

Tali beni risultano esposti nell'attivo di bilancio al netto dei fondi di ammortamento.

L'ammortamento delle immobilizzazioni materiali, il cui utilizzo è limitato nel tempo, è stato operato in conformità al seguente piano prestabilito:

Voci immobilizzazioni materiali	Aliquote %
Mobili e arredi	15%
Macchine ufficio elettroniche	20%

Per le immobilizzazioni acquisite nel corso dell'esercizio le suddette aliquote sono state ridotte alla metà in quanto la quota di ammortamento così ottenuta non si discosta significativamente dalla quota calcolata a partire dal momento in cui il cespite è disponibile e pronto all'uso.

Trattasi di beni (mobili, arredi e dotazioni informatiche) acquistati per la sede di Napoli.

Crediti iscritti nell'attivo circolante

I crediti sono stati esposti in bilancio al valore nominale.

L'adeguamento al presumibile valore di realizzo è stato effettuato mediante lo stanziamento di un fondo svalutazione crediti.

Attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni

Altri titoli

I titoli non immobilizzati sono stati valutati in base al minor valore tra il costo di rilevazione iniziale e il valore di realizzo desumibile dall'andamento di mercato, tenuto conto del provento giunto a maturazione.

Disponibilità liquide

Le disponibilità liquide sono valutate con i seguenti criteri:

- denaro, al valore nominale;
- depositi bancari e assegni in cassa, al presumibile valore di realizzo. Nel caso specifico, il valore di realizzo coincide con il valore nominale.

Ratei e risconti attivi

I ratei e risconti sono stati calcolati sulla base del principio della competenza, mediante la ripartizione dei ricavi e/o costi comuni a più esercizi.

Patrimonio netto

Anche negli enti non lucrativi non vengono meno le tradizionali funzioni del patrimonio come riserva di risorse, volta a garantire la continuità della gestione e a tutelare gli interessi di terzi creditori. Tali finalità, però, rivestono minore

importanza rispetto alla necessità che i fondi siano destinati al raggiungimento degli scopi ideali dell'Ente, tanto più in quanto negli stessi, a differenza che nelle imprese commerciali, è generalmente di scarso rilievo, se non inesistente, la possibilità di autofinanziamento attraverso i ricavi per la cessione di beni e servizi.

Si ricorda che, in data 8 giugno 2022, in sede di costituzione della Fondazione (Atto Notaio Andrea Todeschini Premuda, Rep. n. 6818 Raccolta n. 4275), gli "Enti Costituenti" hanno assegnato e conferito nella Fondazione gli importi indicati nell'allegato al Repertorio stesso, convenendo che i versamenti effettuati vadano a costituire il Fondo Patrimoniale fino a concorrenza dell'importo di euro 400.000,00, mentre per l'eccedenza vengano imputati al Fondo di Gestione.

Il Fondo di Gestione è alimentato dai contributi versati dai Membri ed è destinato a coprire i costi di gestione, nonché nel caso a pianificare una continuità della Fondazione dopo la conclusione del Programma di Ricerca dal titolo "National Center for Gene Therapy and Drugs based on RNA Technology".

Il Fondo di gestione è alimentato anche dai contributi versati dai Sostenitori così come previsto statutariamente.

La dinamica dei movimenti è descritta nell'apposito paragrafo a cui si rimanda.

Fondi per rischi e oneri

I fondi per rischi e oneri sono stati stanziati a copertura delle passività la cui esistenza è ritenuta certa o probabile, per le quali alla chiusura dell'esercizio non sono determinabili l'ammontare o la data di sopravvenienza.

La costituzione dei fondi è stata effettuata in base ai principi di prudenza e di competenza, osservando le prescrizioni del principio contabile OIC 31.

Come precisato più sopra nel paragrafo "Principi di redazione del bilancio" i contributi ricevuti dal MUR devolvibili agli Spoke sono stati iscritti per il loro ammontare integrale in un fondo denominato "Fondo PNRR devolvibile agli Spoke" riclassificato tra gli "Altri Fondi Rischi e Oneri" e come contropartita è stata creata una voce di credito.

Trattamento di fine rapporto di lavoro subordinato

Il TFR è stato calcolato conformemente a quanto previsto dall'art. 2120 del codice civile, tenuto conto delle disposizioni legislative e delle specificità dei contratti e delle categorie professionali, e comprende le quote annue maturate e le rivalutazioni effettuate sulla base dei coefficienti ISTAT.

L'ammontare del fondo è rilevato al netto degli acconti erogati e delle quote utilizzate per le cessazioni del rapporto di lavoro intervenute nel corso dell'esercizio e rappresenta il debito certo nei confronti dei lavoratori dipendenti alla data di chiusura del bilancio.

Debiti

I debiti sono esposti in bilancio al loro valore nominale, eventualmente rettificato in occasione di successive variazioni.

Ratei e risconti passivi

I ratei e risconti sono stati calcolati sulla base del principio della competenza, mediante la ripartizione dei costi e/o ricavi comuni a più esercizi.

Altre informazioni

Operazioni con obbligo di retrocessione a termine

La Fondazione, ai sensi dell'art.2427 n. 6-ter del codice civile, attesta che nel corso dell'esercizio non ha posto in essere alcuna operazione soggetta all'obbligo di retrocessione a termine.

Stato Patrimoniale Attivo

Di seguito si analizzano nel dettaglio i movimenti delle singole voci di bilancio, secondo il dettato della normativa vigente.

Immobilizzazioni

Immobilizzazioni immateriali

Movimenti delle immobilizzazioni immateriali

Dopo l'iscrizione in conto economico delle quote di ammortamento dell'esercizio, pari ad € 7.319, le immobilizzazioni immateriali ammontano ad € 7.321.

Dettaglio composizione costi pluriennali

Costi di impianto e ampliamento

Nel seguente prospetto è illustrato il dettaglio dei costi di impianto e di ampliamento con evidenza delle variazioni intercorse rispetto all'esercizio precedente. Per quanto riguarda le ragioni della loro iscrizione ed i rispettivi criteri di ammortamento si rimanda a quanto sopra illustrato.

Descrizione	Dettaglio	2025	2024	Variaz. assoluta
<i>Costi di impianto e di ampliamento:</i>				
	Costi di impianto e di ampliamento (sito web)	21.960	21.960	
	-F.do amm.to costi di impianto e ampliamento	14.639-	7.319	7.320
	Totale	7.321	14.641	7.320

Immobilizzazioni materiali

Movimenti delle immobilizzazioni materiali

Le immobilizzazioni materiali al lordo dei relativi fondi ammortamento ammontano ad € 51.096; i fondi di ammortamento risultano essere pari ad € 4.473.

Per una valutazione ed analisi completa sulle movimentazioni delle immobilizzazioni in oggetto si rimanda a quanto riportato dettagliatamente in allegato.

Descrizione	Dettaglio	2025	2024	Variaz. assoluta
<i>Altri beni:</i>				
	Mobili e arredi	25.476	-	25.476
	-F.do amm.to mobili e arredi	1.911-	-	1.911-
	Macchine ufficio elettroniche	25.620	-	25.620
	-F.do amm.to macch.uff.elettr.	2.562-	-	2.562-
	Totale	46.623	-	46.623

Operazioni di locazione finanziaria

La Fondazione alla data di chiusura dell'esercizio non ha in corso alcun contratto di leasing finanziario.

Attivo circolante

Crediti iscritti nell'attivo circolante

I crediti sono stati esposti in bilancio al valore nominale.

L'adeguamento al presumibile valore di realizzo è stato effettuato mediante lo stanziamento di un fondo svalutazione crediti.

Il Consiglio di Sorveglianza nella seduta del 9 luglio 2025 ha deliberato l'esclusione dalla compagine dei membri della Fondazione, ai sensi e per gli effetti dell'art. 8 dello Statuto, della società Orgogenesis Italy srl, per non avere quest'ultima dato seguito alle richieste di adesione alle fasi esecutive del Programma di ricerca e provveduto al versamento dei contributi annuali per gli anni 2023, 2024 e 2025. Lo Studio Legale incaricato di analizzare la situazione ha stilato apposita relazione circa l'opportunità di non procedere con la riscossione per via giudiziale dei contributi dovuti dalla società Orgogenesis per le annualità 2023, 2024 e 2025, attesa l'incapienza del patrimonio della società. Il Consiglio di Gestione nella seduta del 2 dicembre 2025 ha deliberato in tal senso.

Pertanto, poiché Orgogenesis Italy srl, non ha versato fee per un importo complessivo di euro 150 mila, si è ritenuto di svalutare il credito per importo eguale.

Variazioni dei crediti iscritti nell'attivo circolante

Nella seguente tabella vengono esposte le informazioni relative alle variazioni dei crediti iscritti nell'attivo circolante.

Descrizione	Dettaglio	Consist. iniziale	Consist. finale	Variaz. assoluta
<i>verso altri:</i>				
	Crediti vari v/terzi	227.130.619	183.981.317	43.149.302-
	- Fondo svalutazione crediti vari v/terzi	-	150.000-	150.000-
	Crediti diversi	-	509	509
	Arrotondamento	-	3-	3-
	Totale	227.130.619	183.831.823	43.298.796-

Di seguito viene fornito il dettaglio dei "CREDITI VARI V/ TERZI" al 31.12.2025:

Descrizione	Importo	
Crediti v/MUR per Spoke Leader 1	9.008.201	
Crediti v/MUR per Spoke Leader 2	13.242.090	
Crediti v/MUR per Spoke Leader 3	9.954.828	
Crediti v/MUR per Spoke Leader 4	9.630.282	
Crediti v/MUR per Spoke Leader 5	8.212.233	
Crediti v/MUR per Spoke Leader 6	9.598.781	
Crediti v/MUR per Spoke Leader 7	6.291.930	
Crediti v/MUR per Spoke Leader 8	24.299.324	
Crediti v/MUR per Spoke Leader 9	8.340.696	
Crediti v/MUR per Spoke Leader 10	27.705.276	
	<i>Subtotale</i>	126.283.641
Crediti v/MUR per HUB		1.803.603
Anticipi a Spoke Leader 1	2.996.890	
Anticipi a Spoke Leader 2	3.779.393	
Anticipi a Spoke Leader 3	3.356.788	
Anticipi a Spoke Leader 4	4.448.458	
Anticipi a Spoke Leader 5	2.412.534	
Anticipi a Spoke Leader 6	4.761.122	
Anticipi a Spoke Leader 7	3.112.242	
Anticipi a Spoke Leader 8	14.939.555	
Anticipi a Spoke Leader 9	1.604.430	
Anticipi a Spoke Leader 10	12.732.659	
	<i>Subtotale</i>	54.144.071
Crediti v/Enti Membri FEE 2023		250.000
Crediti v/Enti Membri FEE 2024		150.000
Crediti v/Enti Membri FEE 2025		1.350.000
<i>Fondo Svalutazione Crediti vs/Orgenesis</i>		150.000-
Totale		183.831.315

Si ricorda che, con Decreto Ministeriale MUR.REGISTRO DECRETI.R.0001035.17-06-2022 è stato ammesso a finanziamento il Centro Nazionale "National Center for Gene Therapy and Drugs based on RNA Technology", tematica "Sviluppo di terapia genica e farmaci con tecnologia a RNA" per la realizzazione del Programma di Ricerca dal titolo "National Center for Gene Therapy and Drugs based on RNA Technology".

Il soggetto Attuatore (Hub) del Programma di ricerca è la nostra Fondazione, denominata “Centro Nazionale di Ricerca-Sviluppo Di Terapia Genica e Farmaci con Tecnologia a Rna”, che è per l'appunto il soggetto responsabile dell'avvio, dell'attuazione e della gestione del Centro Nazionale e che si obbliga a garantire la piena attuazione del Programma di ricerca.

Come già avuto modo di indicare nella parte introduttiva, le risorse destinate al Programma di ricerca sono state determinate in euro **320.036.606** nella forma di contributo alla spesa a valere sulla Missione-Componente-Investimento “Potenziamento strutture di ricerca e creazione di campioni nazionali di R&S su alcune Key Enabling Technologies” del PNRR, nell'ambito delle risorse finanziarie complessive assegnate al MUR ai sensi del decreto del MEF del 6 agosto 2021 e successiva rettifica del 23 novembre 2021.

La somma indicata è stata/viene erogata dal MUR nel rispetto della normativa vigente e in base al Cronoprogramma di attuazione e al Piano dei pagamenti allegati al Decreto Ministeriale di concessione.

L'attività di rendicontazione delle spese è subordinata al rispetto di un Disciplinare di concessione delle agevolazioni che regola i rapporti tra il MUR e la Fondazione, nonché i termini, le condizioni, le modalità di attuazione e gli obblighi di rendicontazione del Progetto.

Il Centro Nazionale (aggregazione di Università statali ed Enti Pubblici di Ricerca vigilati dal MUR che possono prevedere il coinvolgimento di Università non statali, altri Enti Pubblici di Ricerca e altri soggetti pubblici o privati altamente qualificati che svolgono attività di ricerca) è organizzato con una struttura di governance tipo “Hub & Spoke” dove l'Hub, come sopra già definito, è il soggetto responsabile dell'avvio, dell'attuazione e della gestione del Centro Nazionale, mentre gli Spoke sono i soggetti coinvolti nella realizzazione del Programma di ricerca e innovazione. Gli Spoke possono avvalersi della collaborazione di altri soggetti giuridici autonomi già esistenti, gli Affiliati. I rapporti tra Hub e Spoke e tra Spoke e Affiliati sono stati disciplinati con accordi scritti.

Sulla base del Piano dei Costi e delle Agevolazioni allegato al Decreto Ministeriale di concessione dell'agevolazione di euro **320.036.606** sono stati suddivisi i Crediti v/MUR per HUB in euro **4.485.277** e i Crediti v/MUR per gli SPOKE in euro **315.551.329** in base alla rimodulazione del 12 dicembre 2025 con Decreto.REGISTRO UFFICIALE.U.0019738.12-12-2025.

Nel corso degli anni dal 2023 al 2025 sono state erogate sei tranches di risorse destinate al Programma di ricerca:

- ❖ la prima tranche di contributi PNRR pari al 10% per euro **32.003.661** è stata incassata a febbraio 2023;
- ❖ la seconda tranche di contributi PNRR pari al 20% per euro **64.007.321** è stata incassata a dicembre 2023;
- ❖ la terza tranche di contributi PNRR per euro **40.000.000** è stata incassata a novembre 2024;
- ❖ la quarta tranche di contributi PNRR per euro **14.704.122** è stata incassata ad aprile 2025;
- ❖ la quinta tranche di contributi PNRR per euro **21.512.332** è stata incassata ad agosto 2025;
- ❖ la sesta tranche di contributi PNRR per euro **19.721.925** è stata incassata a novembre 2025;

per un totale di euro **191.949.361**.

Riepilogando:

BUDGET AGEVOLAZIONE AL 12/12/2025:

Totale Spoke 315.551.329

Totale HUB 4.485.277

sub totale 320.036.606

EROGAZIONI da parte del MUR (59,98%):

Totale Spoke 189.267.687

Totale HUB 2.681.673

sub totale 191.949.361

saldo 128.087.245

CREDITI V/MUR (BDG-EROGAZIONI):

Totale Spoke 126.283.642

Totale HUB 1.803.603

saldo 128.087.245

Sempre per memoria, si ricorda che, i valori correlati alle erogazioni PNRR, ricevuti dal MUR, devolvibili agli Spoke sono stati contabilizzati utilizzando il criterio secondo il quale per le quote devolvibili agli Spoke si è proceduto ad accantonare integralmente il loro ammontare in un fondo denominato "Fondo PNRR devolvibile agli Spoke" riclassificato tra gli "Altri Fondi Rischi e Oneri" e come contropartita è stata creata una voce di credito. Detta voce di credito viene diminuita in base alle anticipazioni ricevute dal MUR. In occasione, poi, degli anticipi corrisposti ai singoli Spoke viene creata una voce di credito "Anticipi a Spoke".

Il Fondo PNRR devolvibile agli Spoke, ancorchè in parte già erogato tramite anticipi, diverrà dovuto ai medesimi dietro resocontazione e convalida da parte di Invitalia, Agenzia nazionale per l'attrazione degli investimenti e lo sviluppo d'impresa Spa, deputata alla convalidazione ufficiale dei costi, su incarico del Mur, previo versamento all'Hub della provvista finanziaria.

Sulla base di questo criterio, sono stati decontati i Fondi pari a euro 315.551.329 (in base alla rimodulazione del 12 dicembre 2025 con Decreto.REGISTRO UFFICIALE.U.0019738.12-12-2025) per euro 33.400.765 del 2024 ed euro 77.723.268 del 2025 per un totale di euro 111.124.033 e conseguentemente stornati gli anticipi a SPOKE.

Nei casi in cui i membri appartenenti ai singoli Spoke abbiano resocontato **meno** di quanto ricevuto come anticipo, rimane aperto il credito per anticipi nei loro confronti per la parte residua.

Alla data di chiusura dell'esercizio la posta ANTICIPI A SPOKE LEADER ammonta complessivamente ad euro 54.144.071.

Nei casi in cui i membri appartenenti ai singoli Spoke abbiano resocontato **più** di quanto ricevuto come anticipo, rimane aperto il debito nei loro confronti per la parte residua.

Alla data di chiusura dell'esercizio la posta DEBITI VERSO SPOKE LEADER ammonta complessivamente ad euro euro 10.852.706.

Riepilogando:

Fondi PNRR devolvibile agli Spoke:

Totale Fondi 315.551.329

Resocontazioni (33.400.765) del 2024

Resocontazioni (77.723.268) del 2025

saldo 204.427.296

Anticipi erogati agli Spoke:

Totale Anticipi 154.415.397

Resocontazioni (111.124.033)

saldo 43.291.364 pari a:

ANTICIPI A SPOKE LEADER 54.144.071

DEBITI VERSO SPOKE LEADER (10.852.706)

Saldo (arrotondat) 43.291.364

Suddivisione dei crediti iscritti nell'attivo circolante per durata residua e per area geografica

Nella seguente tabella viene esposta la ripartizione per durata residua e per area geografica dei crediti iscritti nell'attivo circolante.

Descrizione	Italia
verso altri	183.831.823
Importo esigibile entro l'es. successivo	183.831.823
Importo esigibile oltre l'es. succ. entro 5 anni	-
Importo esigibile oltre 5 anni	-

Attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni

Altri titoli

Trattasi di una gestione patrimoniale affidata ad Eurizon Capital SGR SpA, l'investimento iniziale di euro 2.000.000 è stato prelevato da fondi Hub ex fee degli Enti membri.

Al 31 dicembre 2025 il controvalore dell'investimento risulta pari ad euro 2.012.144.

Disponibilità liquide

Ai sensi dell'art. 2427, comma 1, numero 9 del codice civile si segnala la presenza di fondi liquidi vincolati.

Nella seguente tabella vengono esposte le informazioni relative alle variazioni delle disponibilità liquide.

Descrizione	Dettaglio	Consist. iniziale	Consist. finale	Variaz. assoluta
<i>depositi bancari e postali:</i>				
	Depositi bancari	55.380.867	28.929.935	26.450.932-
	Depositi vincolati	19.000.000	16.000.000	3.000.000-
	Carte prepagate	3.341	13.580	10.239
	Totale	74.384.208	44.943.515	29.440.693-
<i>danaro e valori in cassa:</i>				
	Cassa contanti	130	78	52-
	Totale	130	78	52-

Nei depositi bancari sono confluite le contribuzioni iniziali degli Enti Membri sia a titolo di Fondo Patrimoniale sia a titolo di Fondo di Gestione nonché le contribuzioni annuali successive.

Si ricorda che nel corso del 2023 è stato aperto un conto secondario della Fondazione, sempre presso l'Istituto bancario Intesa San Paolo, da utilizzare per la gestione delle FEE dei membri, per la quota di gestione del finanziamento ministeriale destinata alla Fondazione nonché per tutte le spese necessarie per il funzionamento della Fondazione.

Sono state attivate tre carte prepagate ricaricabili intestate alla Fondazione con tre plafond mensili utilizzabili dal Presidente della Fondazione Prof. Rizzuto, dalla Dott.ssa Quagliato e dalla Dott.ssa Roman, il tutto per una semplificazione delle procedure di acquisto nell'ambito di spese per motivi istituzionali (rappresentanza, viaggi, ecc.). L'addebito viene eseguito nel conto secondario di cui sopra.

Ratei e risconti attivi

Nella seguente tabella vengono espone le informazioni relative alle variazioni dei ratei e risconti attivi.

Descrizione	Dettaglio	Consist. iniziale	Consist. finale	Variaz. assoluta
<i>Ratei e risconti:</i>				
	Ratei attivi	59.689	26.353	33.336-
	Risconti attivi	3.449	25.276	21.827
	Totale	63.138	51.629	11.509-

I ratei attivi sono calcolati sugli interessi attivi dei depositi bancari vincolati che giungeranno a maturazione nel 2026.

I risconti attivi sono calcolati su polizze assicurative e servizi informatici.

Oneri finanziari capitalizzati

Tutti gli interessi e gli altri oneri finanziari sono stati interamente spesi nell'esercizio. Ai fini dell'art. 2427, comma 1, n. 8 del codice civile si attesta quindi che non sussistono capitalizzazioni di oneri finanziari.

Stato Patrimoniale Passivo

Di seguito si analizzano nel dettaglio i movimenti delle singole voci di bilancio, ove previsto dalla normativa vigente.

Patrimonio Netto

Variazioni nelle voci di Patrimonio Netto

Con riferimento all'esercizio in chiusura nelle tabelle seguenti vengono espone le variazioni delle singole voci del patrimonio netto.

Movimenti del Patrimonio Netto

	Patrimonio netto	Utile (perdita) dell'esercizio	Totale
Saldo iniziale al 08/06/2022 (data Costituzione)	-	-	-
<i>Altre variazioni:</i>			
-- Fondo Patrimoniale	400.000	-	400.000
-- Fondo di Gestione	3.585.000	-	3.585.000
Risultato dell'esercizio 2022	-	(102.888)	(102.888)
Saldo finale al 31/12/2022	3.985.000	(102.888)	3.882.112
Saldo iniziale al 01/01/2023	3.985.000	(102.888)	3.882.112
<i>Destinazione del risultato dell'esercizio:</i>			
- Distribuzioni	-	-	-
- Altre destinazioni (copertura perdita 2022)	(102.888)	102.888	-
<i>Altre variazioni:</i>			
- Utilizzo fondo gestione (per costi non rendicontabili 2023)	(343.253)	-	(343.253)
- Operazioni sul capitale	-	-	-
- Distribuzione ai soci	-	-	-
- Altre variazioni (Fondo di Gestione 2023)	4.120.000	-	4.120.000
Risultato dell'esercizio 2023	-	-	-
Saldo finale al 31/12/2023	7.658.859	-	7.658.859
Saldo iniziale al 01/01/2024	7.658.859	-	7.658.859
<i>Destinazione del risultato dell'esercizio:</i>			
- Altre destinazioni	-	-	-
<i>Altre variazioni:</i>			
- Utilizzo fondo gestione (per costi non rendicontabili 2022)	(13.543)	-	(13.543)
- Utilizzo fondo gestione (per costi non rendicontabili 2023)	(106.322)	-	(106.322)
- Utilizzo fondo gestione (per copertura costi non rendicontabili 2024)	(551.331)	-	(551.331)
- Assegnazione risorse Bando Interno Imprese 2024	(1.600.000)	-	(1.600.000)
- Operazioni sul capitale	-	-	-
- Distribuzione ai soci	-	-	-
- Altre variazioni (Fondo di Gestione 2024)	4.120.000	-	4.120.000
- Altre variazioni (Fondo di Gestione Sostenitori)	50.000	-	50.000
- Riserva diff. arrotond. unita' di Euro	1	-	1

	Patrimonio netto	Utile (perdita) dell'esercizio	Totale
Risultato dell'esercizio 2024		134.827	134.827
Saldo finale al 31/12/2024	9.557.664	134.827	9.692.491
Saldo iniziale al 01/01/2025	9.557.664	134.827	9.692.491
<i>Destinazione del risultato dell'esercizio:</i>			
- Altre destinazioni		(134.827)	(134.827)
<i>Altre variazioni:</i>			
- Utilizzo fondo gestione (per costi non rendicontabili 2022)	-	-	-
- Utilizzo fondo gestione (per costi non rendicontabili 2023)	(9.126)	-	(9.126)
- Utilizzo fondo gestione (per copertura costi non rendicontabili 2025)	(803.494)	-	(803.494)
- Operazioni sul capitale		-	-
- Distribuzione ai soci		-	-
- Altre variazioni (Fondo di Gestione 2025)	4.120.000	-	4.120.000
- Altre variazioni (Fondo di Gestione Sostenitori)	-	-	-
- Altre variazioni (Riserva Int.Attivi Depositi Vinc. Hub)	21.907	-	21.907
- Altre variazioni (Riserva Int.Attivi Depositi Vinc. Spoke)	112.920	-	112.920
- Riserva diff. arrotond. unita' di Euro	(2)	-	(2)
Risultato dell'esercizio 2025		123.557	123.557
Saldo finale al 31/12/2025	12.999.868	123.557	13.123.425

Disponibilità e utilizzo del Patrimonio Netto

Nel seguente prospetto sono analiticamente indicate le voci di patrimonio netto, senza tener conto del risultato dell'esercizio.

Descrizione	Importo
<i>Capitale:</i>	
Fondo Patrimoniale	400.000
Fondo di Gestione 2022	3.125.316
Fondo di Gestione 2023	2.404.552
Fondo di Gestione 2024	3.568.669
Fondo di Gestione 2025	3.316.506

Descrizione	Importo
Fondo di Gestione_Sostenitori	50.000
Riserva Int.Attivi Depos.Vinc.Hub	21.907
Riserva Int.Attivi Depos.Vinc.Spoke	112.920
Totale	12.999.870

Si ricorda che in data 8 giugno 2022 con Atto Notaio Andrea Todeschini Premuda, Rep. n. 6818 Raccolta n. 4275, di costituzione della Fondazione, gli "Enti Costituenti" hanno assegnato e conferito nella Fondazione gli importi indicati nell'allegato al Repertorio stesso, convenendo che i versamenti effettuati vadano a costituire il Fondo Patrimoniale fino a concorrenza dell'importo di euro 400.000,00, mentre per l'eccedenza vengano imputati al Fondo di Gestione. L'ammontare del versamento effettuato dagli Enti Membri (Costituenti e non) in occasione della costituzione e in data successiva a questa, risultano i seguenti (valori in euro):

Denominazione Ente	Importo versato
A. FONDATORE PROPONENTE:	
1 UNIVERSITÀ DEGLI STUDI DI PADOVA	100.000,00
B. ENTI FONDATORI	
Enti Fondatori Pubblici vigilati MUR	
2 UNIVERSITÀ DEGLI STUDI DI ROMA LA SAPIENZA	100.000,00
3 UNIVERSITÀ DEGLI STUDI DI NAPOLI FEDERICO II	100.000,00
4 UNIVERSITÀ DEGLI STUDI DI TORINO	100.000,00
5 ALMA MATER STUDIORUM - UNIVERSITÀ DEGLI STUDI DI BOLOGNA	100.000,00
6 UNIVERSITÀ DEGLI STUDI MAGNA GRAECIA CATANZARO	100.000,00
7 UNIVERSITÀ DEGLI STUDI DI MILANO	100.000,00
8 UNIVERSITÀ DEGLI STUDI DI MODENA E REGGIO EMILIA	100.000,00
9 UNIVERSITÀ DEGLI STUDI DI PAVIA	100.000,00
10 UNIVERSITÀ DEGLI STUDI DI PISA	100.000,00
11 UNIVERSITÀ DEGLI STUDI DI SALERNO	100.000,00
12 UNIVERSITÀ DEGLI STUDI DI SIENA	100.000,00
13 UNIVERSITÀ DEGLI STUDI DI VERONA	100.000,00
14 UNIVERSITÀ DEGLI STUDI DELLA CAMPANIA LUIGI VANVITELLI	100.000,00
15 UNIVERSITÀ DI BARI	100.000,00
16 UNIVERSITÀ DI TRIESTE	100.000,00
17 UNIVERSITÀ G. D'ANNUNZIO_CHIETI	100.000,00
Altri Enti Fondatori	
18 FONDAZIONE TELETHON ETS	100.000,00

19 FONDAZIONE MATILDE TETTAMANTI E MENOTTI DE MARCHI ONLUS	100.000,00
20 UNIVERSITÀ VITA-SALUTE SAN RAFFAELE	100.000,00
21 UNIVERSITÀ HUMANITAS	100.000,00
22 INTESA SANPAOLO S.p.A.	200.000,00
23 P.B.L. SRL	50.000,00
24 ANTARES VISION S.P.A.	200.000,00
25 OSPEDALE PEDIATRICO BAMBINO GESÙ	100.000,00
26 ORGENESIS ITALY S.R.L.	50.000,00
27 TAKIS BIOTECH	50.000,00
28 ISTITUTO ITALIANO DI TECNOLOGIA	100.000,00
29 CHIESI FARMACEUTICI SPA	200.000,00
30 SANOFI SRL	200.000,00
31 STEVANATO GROUP SPA	200.000,00
32 CONSIGLIO NAZIONALE DELLE RICERCHE	100.000,00

C. ENTI PARTECIPANTI

Enti Partecipanti Pubblici Vigilati MUR

33 UNIVERSITÀ DEGLI STUDI DI BRESCIA	25.000,00
34 UNIVERSITÀ DEGLI STUDI DI CAGLIARI	25.000,00
35 UNIVERSITÀ DEGLI STUDI DI FIRENZE	25.000,00
36 UNIVERSITÀ DEGLI STUDI PALERMO	25.000,00
37 UNIVERSITÀ MILANO BICOCCA	25.000,00
38 UNIVERSITÀ DI ROMA TOR VERGATA	25.000,00
39 UNIVERSITÀ DI CATANIA	25.000,00

Altri Enti Partecipanti

40 IRBM S.P.A.	100.000,00
41 EUROFINS BIOLAB S.R.L.	35.000,00
42 FONDAZIONE RI.MED	25.000,00
43 DOMPE' FARMACEUTICI SPA	100.000,00
44 ASTRAZENECA S.P.A. (adesione approv. dal CdS il 27/04/2023)	100.000,00
45 INNOVAVECTOR SRL (adesione approv. dal CdS il 27/04/2023)	35.000,00

I membri della Fondazione nel corso del 2025 hanno ricevuto la richiesta di pagamento del contributo annuale, quantificato in base alla categoria di appartenenza, come stabilito dall'art. 6 dello Statuto.

Il "Fondo di Gestione" ha subito le seguenti movimentazioni:

SALDO INIZIALE AL 01.01.2025	9.157.663
FEE_QUOTE SOCIALI 2025	4.120.000

Assorbimento costi di gestione 2023 non rendicontabili (1)	(9.126)
Assorbimento costi di gestione 2025 non rendicontabili (2)	(803.494)
SALDO FINALE AL 31.12.2025	12.465.043

(1) A seguito della resocontazione definitiva in Invitalia e la definizione degli importi non ammessi dal MUR:

- Costi rendicontati nel 2023 e non ammessi per euro 9.126,

si è provveduto, in luogo di quanto avvenuto nell'esercizio 2023 in cui si utilizzavano le erogazioni PNRR ricevute dal MUR per neutralizzare i costi ritenuti resocontabili, ad utilizzare il fondo di gestione relativo all'anno del loro sostenimento.

(2) Si tratta dell'utilizzo del Fondo di Gestione per i costi non ritenuti rendicontabili di competenza dell'esercizio.

La rendicontabilità dei costi è definita dalle linee guida di rendicontazione emanate dal MUR ad inizio progetto, integrate dalle successive autorizzazioni ministeriali. L'elenco delle spese rendicontabili deriva da una valutazione interna effettuata anche sulla base di pregresse presentazioni di costi valutate dall'organo di controllo deputato a vagliare le resocontazioni. I costi che si ritengono non rendicontabili vengono assorbiti dal Fondo di Gestione costituito con le FEE annuali di riferimento.

Il Consiglio di Gestione nella riunione del 4 settembre 2025 ha deliberato di lanciare una Challenge che metta a disposizione un Grant che premia le migliori startup italiane in ambito PHARMA sviluppatasi grazie all'attività di ricerca degli ambiti dei 10 Spoke.

L'iniziativa va indirizzata a Progetti, Startup Innovative e PMI Innovative iscritte agli appositi registri e a società costituite da non più di 5 anni che operino in ambito Life Science.

Le realtà innovative si dovranno candidare fornendo il dettaglio della propria soluzione e delle modalità di spesa del Grant e saranno sottoposte ad una prima valutazione da parte di un team dedicato, mentre la selezione finale che decreta le vincitrici sarà in carico ad un comitato di esperti del settore.

Tale erogazione rientrerebbe tra quelle rilevanti al fine del raggiungimento degli obiettivi chiave di performance necessari per l'ammissione al riparto delle risorse (pari a 150 milioni di euro per ciascuno degli anni 2027 e 2028) a favore dei Centri nazionali e dei Partenariati Estesi.

L'erogazione del Grant a carico della Fondazione è stato deliberato in 365.000 euro, da vincolare per pari importo sul Fondo di Gestione.

Relativamente all'iniziativa di cui sopra, si informa che con Decreto MUR n. 398 del 19.05.2025 sono stati definiti gli indicatori chiave di prestazione dei Centri Nazionali e dei Partenariati Estesi costituiti per l'attuazione del PNRR. Gli obiettivi chiave di prestazione sono funzionali all'individuazione dei soggetti ammissibili al riparto delle risorse pari a 150 milioni di euro per ciascuno degli anni 2027 e 2028, di cui all'art. 1 comma 581 della legge 30 dicembre 2024 n. 207.

Il decreto definisce le modalità per il monitoraggio del raggiungimento degli obiettivi previsti dagli indicatori stessi, nonché la rendicontazione delle spese sostenute per lo svolgimento delle attività sostenute.

In sintesi, gli indicatori chiave di prestazione sono relativi alle seguenti categorie:

- a) **affidabilità**, intesa come la capacità di coordinare e realizzare progetti complessi
- b) **impatto economico e sostenibilità**, intesa come capacità di attrarre risorse dall'esterno per rendere sostenibile l'attività anche al termine del periodo di attuazione del PNRR
- c) **impatto sulla società**, intesa come capacità di avere impatto sulla comunità scientifica e sulle comunità socioeconomiche di riferimento mediante nuove forme organizzative e il coinvolgimento di attori pubblici e privati oltre a quelli iniziali
- d) **impatto sulle politiche di riferimento**, intesa come capacità di fornire indicazioni attraverso la redazione di libri bianchi o l'elaborazione di proposte di politiche da adottare nei rispettivi ambiti
- e) **impatto sulle strutture comuni (building capacity)**, intesa come capacità di creare infrastrutture e laboratori ovvero servizi per la ricerca applicata in modalità partecipata anche in sinergia con le imprese nonché di creare valore mediante l'innovazione e la proprietà intellettuale.

I Centri Nazionali ed i Partenariati Estesi costituiti per l'attuazione del PNRR risulteranno destinatari di una assegnazione di risorse finanziarie in base all'esito del monitoraggio degli indicatori chiave di prestazione per ciascuna delle due annualità, nel rispetto dei criteri di riparto stabiliti dal Decreto MUR n. 308 del 19.05.2025.

Per quanto riguarda il Bilancio al 31.12.2025 alcuni di questi indicatori chiave di prestazione risultano già intrapresi o in fase di definizione:

- 1) *acquisizione di risorse finanziarie* (compreso quote associative) non a carico del PNRR: trattasi delle fee erogate dagli enti membri della Fondazione e precisamente: euro 4,170 milioni nel 2024 ed euro 4,120 milioni nel 2025.
- 2) *partecipazione dell'HUB a infrastrutture e laboratori*, trattasi di spese per servizi/manutenzione infrastrutture e laboratori di cui l'HUB usufruisce, nel 2025 l'importo impegnato è pari ad un massimo di euro 500 mila. Si ricorda inoltre che, con il finanziamento PNRR, l'HUB ha messo a disposizione per la realizzazione e la messa in rete di infrastrutture di rilievo nazionale 75 milioni di euro.
- 3) *Spesa imprese*: trattasi della spesa risorse PNRR/PNC alle imprese (dato riferito agli Spoke e affiliati), nel 2024 l'importo corrisponde ad euro 12.570.420.
- 4) *Start-up sostenute finanziariamente*: trattasi dell'impegno preso per la Challenge che mette a disposizione un Grant che premia le migliori startup italiane in ambito PHARMA sviluppatesi grazie all'attività di ricerca degli ambiti dei 10 Spoke. L'importo in questione è pari ad euro 365 mila come sopra riportato.

Nella tabella sottostante si riportano i vincoli di utilizzazione delle poste del Patrimonio netto:

	Importo	Origine/natura	Possibilità di utilizzazione
Fondo di dotazione	400.000	Fondo Patrimoniale	B
Fondo di Gestione	12.465.043 (^)	Contribuzioni annuali Membri Fondazione e Sostenitori	B, D, E
Riserva Int. Attivi Fondi PNRR	134.827	Interessi attivi maturati su depositi vincolati	D
Totale	12.999.870		

Legenda: A: per aumento di capitale B: per copertura perdite C: per distribuzione ai soci D: per altri vincoli statutari E: altro

(^) di cui euro 365 mila vincolati per l'erogazione del Grant

Fondi per rischi e oneri

Nella seguente tabella vengono espone le informazioni relative alle variazioni dei fondi per rischi e oneri.

Descrizione	Consist. iniziale	Consist. finale	Variaz. assoluta
<i>altri</i>			
Altri fondi per rischi e oneri differiti:			
Fondo PNRR devolvibile agli Spoke	267.761.273	204.427.296	63.333.977-
Totale	267.761.273	204.427.296	63.333.977-

Altri fondi

Il "Fondo PNRR devolvibile agli Spoke" è destinatario dell'agevolazione di euro **315.551.329** prevista per la rendicontazione degli SPOKE, come da Decreto Ministeriale MUR.REGISTRO DECRETI.R.0001035.17-06-2022, in base alla rimodulazione del 12 dicembre 2025 con Decreto.REGISTRO UFFICIALE.U.0019738.12-12-2025, così come ampiamente descritto nella voce Crediti di cui sopra.

Va segnalato che il passaggio da "Fondo PNRR devolvibile agli Spoke" a "Debito verso Spoke" si manifesta allorquando l'Unità di Missione svincola definitivamente le quote validate da Invitalia e rendicontate dall'Hub. Nelle more della suddetta convalida, l'HUB ha anticipato dei fondi agli Spoke che sono riportati sotto la voce "Anticipi a Spoke".

Alla data del 31.12.2025 risultano convalide complessive da parte di Invitalia per euro **111.124.033**, di cui **33.400.765** afferenti il 2024 e **77.723.268** afferenti il 2025, pertanto è stato fatto il passaggio da "Fondo PNRR devolvibile agli Spoke" a "Debito verso Spoke".

Riepilogando:

Fondi PNRR devolvibile agli Spoke:

Totale Fondi 315.551.329

Resocontazioni (111.124.033)

saldo 204.427.296

Di seguito viene fornito il dettaglio dei "ALTRI FONDI E RISCHI - Fondo PNRR devolvibile agli Spoke" al 31.12.2025:

Descrizione	Importo
Fondo PNRR devolvibile Spoke Leader 1	13.676.881
Fondo PNRR devolvibile Spoke Leader 2	18.784.712
Fondo PNRR devolvibile Spoke Leader 3	14.011.779
Fondo PNRR devolvibile Spoke Leader 4	16.082.687
Fondo PNRR devolvibile Spoke Leader 5	10.902.742
Fondo PNRR devolvibile Spoke Leader 6	15.384.590
Fondo PNRR devolvibile Spoke Leader 7	9.962.124
Fondo PNRR devolvibile Spoke Leader 8	43.068.094
Fondo PNRR devolvibile Spoke Leader 9	11.375.043
Fondo PNRR devolvibile Spoke Leader 10	51.178.644
Totale	204.427.296

Trattamento di fine rapporto di lavoro subordinato

Nella seguente tabella vengono espone le informazioni relative alle variazioni del trattamento di fine rapporto di lavoro subordinato.

Descrizione	Dettaglio	Consist. iniziale	Accanton.	Utilizzi	Consist. finale
<i>Trattamento di fine rapporto di lavoro subordinato:</i>					
	Fondo TFR	8.488	13.948	3.906	18.531
	Totale	8.488	13.948	3.906	18.531

L'utilizzo del Fondo è dovuto alle dimissioni di una figura Data Manager per la sede di Padova.

Debiti

Variazioni dei debiti

Nella seguente tabella vengono espone le informazioni relative alle variazioni dei debiti.

Descrizione	Dettaglio	Consist. iniziale	Consist. finale	Variaz. assoluta
<i>debiti verso fornitori:</i>				
	Fatture da ricevere da fornitori terzi	191.561	492.218	300.657
	Note credito da ricevere da fornit.terzi	-	42.181-	42.181-
	Fornitori terzi Italia	47.961	41.370	6.591-
	Totale	239.522	491.407	251.885
<i>debiti tributari:</i>				
	IVA a debito acq. - art.17ter DPR 633/72	5.403	12.606	7.203
	Erario c/riten.su redd.lav.dipend.e ass.	88.420	85.204	3.217-
	Erario c/rit.redd.lav.aut.,agenti,rappr.	2.444	9.367	6.923
	Erario c/imposte sostitutive su TFR	41	15	26-
	Erario c/IRAP	6.265	1.779	4.486-
	Totale	102.573	108.971	6.398
<i>debiti verso istituti di previdenza e di sicurezza sociale:</i>				
	INPS dipendenti	11.983	13.361	1.378
	INPS collaboratori	60.822	65.104	4.282
	INAIL dipendenti/collaboratori	4.675	5.979	1.304
	INPS c/retribuzioni differite	2.231	5.196	2.966
	Enti previdenziali e assistenziali vari	126	203	77
	Totale	79.837	89.844	10.007
<i>altri debiti:</i>				
	Debiti v/fondi previdenza complementare	582	580	2-
	Debiti v/consiglieri	158.994	167.557	8.563
	Debiti diversi verso terzi	975.000	175.000	800.000-
	Debiti v/Spoke Leader	4.715.656	10.852.706	6.136.050

Descrizione	Dettaglio	Consist. iniziale	Consist. finale	Variaz. assoluta
	Dipendenti c/retribuzioni differite	7.527	17.374	9.847
Totale		5.857.759	11.213.217	5.355.458

Riepilogando:

Descrizione	Consist. iniziale	Consist. finale	Variaz. assoluta
debiti verso fornitori	239.522	491.407	251.885
debiti tributari	102.573	108.971	6.398
debiti verso istituti di previdenza e di sicurezza sociale	79.837	89.844	10.007
altri debiti	5.857.759	11.213.217	5.355.458
Totale	6.279.691	11.903.439	5.623.748

Dettaglio altri debiti

Nella seguente tabella viene presentata la suddivisione della voce "Altri debiti".

Descrizione	Dettaglio	Importo esercizio corrente
<i>Altri debiti:</i>		
	Debiti v/fondi previdenza complementare	580
	Debiti v/Consiglieri	167.557
	Debiti v/Enti Membri	15.000
	Debiti v/Spoke leader	10.852.706
	Debiti Bando Interno Impresa Antares	40.000
	Debiti Bando Interno Impresa Astrazeneca	40.000
	Debiti Bando Interno Impresa Eurofins	40.000
	Debiti Bando Interno Impresa Takis	40.000
	Dipendenti c/retribuzioni differite	17.374
	Totale	11.213.217

Di seguito viene fornito il dettaglio dei "DEBITI V/SPOKE LEADER" al 31.12.2025:

Descrizione	Importo
Debito v/ Spoke Leader 1	667.913
Debito v/ Spoke Leader 2	565.523

Debito v/ Spoke Leader 3	2.099.482	
Debito v/ Spoke Leader 4	582.672	
Debito v/ Spoke Leader 5	1.360.945	
Debito v/ Spoke Leader 6	588.792	
Debito v/ Spoke Leader 7	419.447	
Debito v/ Spoke Leader 8	2.976.862	
Debito v/ Spoke Leader 9	940.122	
Debito v/ Spoke Leader 10	650.948	
	Subtotale	10.852.706

Nei casi in cui i membri appartenenti ai singoli Spoke abbiano resocontato più di quanto ricevuto come anticipo, si apre il debito nei loro confronti per la parte residua.

Alla data di chiusura dell'esercizio la posta DEBITI V/SPOKE LEADER ammonta complessivamente ad euro 10.852.706, come sopra dettagliato.

Suddivisione dei debiti per durata residua e per area geografica

Nella seguente tabella viene esposta la ripartizione per durata residua e per area geografica.

Descrizione	Italia
debiti verso fornitori	491.407
Importo esigibile entro l'es. successivo	491.407
Importo esigibile oltre l'es. succ. entro 5 anni	-
Importo esigibile oltre 5 anni	-
debiti tributari	108.971
Importo esigibile entro l'es. successivo	108.971
Importo esigibile oltre l'es. succ. entro 5 anni	-
Importo esigibile oltre 5 anni	-
debiti verso istituti di previdenza e di sicurezza sociale	89.844
Importo esigibile entro l'es. successivo	89.844
Importo esigibile oltre l'es. succ. entro 5 anni	-
Importo esigibile oltre 5 anni	-
altri debiti	11.213.217
Importo esigibile entro l'es. successivo	11.213.217
Importo esigibile oltre l'es. succ. entro 5 anni	-
Importo esigibile oltre 5 anni	-

Debiti assistiti da garanzie reali su beni sociali

Ai sensi e per gli effetti dell'art. 2427, comma 1 n. 6 del codice civile, si attesta che non esistono debiti della Fondazione assistiti da garanzie reali.

Ratei e risconti passivi

Nella seguente tabella vengono espone le informazioni relative alle variazioni dei ratei e risconti passivi.

Descrizione	Dettaglio	Consist. iniziale	Consist. finale	Variaz. assoluta
<i>Ratei e risconti:</i>				
	Ratei passivi	25.516	3.787	21.730-
	Risconti passivi	17.825.277	1.416.655	16.408.621-
	Totale	17.850.793	1.420.442	16.430.351-

Per quanto concerne i risconti passivi si riepiloga quanto segue.

Sulla base del Piano dei Costi e delle Agevolazioni allegato al Decreto Ministeriale MUR.REGISTRO DECRETI.R.0001035.17-06-2022 di concessione dell'agevolazione di euro 320.036.606, i Contributi PNRR per costi rendicontabili spettanti all'HUB sono complessivamente pari ad euro **4.485.277** in base alla rimodulazione del 12 dicembre 2025 con Decreto.REGISTRO UFFICIALE.U.0019738.12-12-2025.

I costi rendicontabili di competenza dell'esercizio 2022 sono risultati pari ad euro 28.182.

I costi rendicontabili di competenza dell'esercizio 2023 sono risultati pari ad euro 423.685.

I costi rendicontabili di competenza dell'esercizio 2024 sono risultati pari ad euro 739.233.

I costi rendicontabili di competenza dell'esercizio 2025 sono risultati pari ad euro 2.028.456.

Inoltre, si deve tener conto delle seguenti poste a seguito della resocontazione definitiva in Invitalia e la definizione degli importi non ammessi dal MUR:

- Costi rendicontati nel 2022 e non ammessi per euro 13.543
- Costi rendicontati nel 2023 e non ammessi per euro 115.448
- Costi rendicontati nel 2022_2023 per errata stima delle fatture da ricevere per euro 21.944.

Pertanto, vengono rinviati agli esercizi futuri euro **1.416.655** quali contributi PNRR per costi rendicontabili futuri dell'Hub.

Conto Economico

Il conto economico evidenzia il risultato economico dell'esercizio.

Esso fornisce una rappresentazione delle operazioni di gestione, mediante una sintesi dei componenti positivi e negativi di reddito che hanno contribuito a determinare il risultato economico. I componenti positivi e negativi di reddito, iscritti in bilancio secondo quanto previsto dall'art. 2425-bis del codice civile, sono distinti secondo l'appartenenza alle varie gestioni: caratteristica, accessoria e finanziaria.

L'attività caratteristica identifica i componenti di reddito generati da operazioni che si manifestano in via continuativa e nel settore rilevante per lo svolgimento della gestione, che identificano e qualificano la parte peculiare e distintiva dell'attività economica svolta dalla società, per la quale la stessa è finalizzata.

L'attività finanziaria è costituita da operazioni che generano proventi e oneri di natura finanziaria.

In via residuale, l'attività accessoria è costituita dalle operazioni che generano componenti di reddito che fanno parte dell'attività ordinaria ma non rientrano nell'attività caratteristica e finanziaria.

Valore della produzione

I componenti positivi "altri ricavi e proventi" sono iscritti in bilancio per competenza.

I contributi in conto esercizio destinati all'Hub, rilevati per competenza nell'esercizio in cui è sorto con certezza il diritto alla percezione, sono indicati nell'apposita voce A5 in quanto integrativi dei ricavi della gestione caratteristica e/o a riduzione dei costi ed oneri della gestione caratteristica.

Il **valore della produzione** di euro **2.841.172** consta di "altri ricavi e proventi" composti come segue:

- **Contributi PNRR (per costi rendicontabili)** per euro **2.028.456**,
- **Utilizzo Fondo di Gestione** per euro **812.620**, per l'assorbimento dei costi di gestione non rendicontabili, di cui **803.494** inerenti all'esercizio 2025,
- **Altri ricavi** per euro 96.

Costi della produzione

I costi ed oneri sono imputati per competenza e secondo natura, al netto dei resi, abbuoni, sconti e premi, nel rispetto del principio di correlazione con i ricavi, ed iscritti nelle rispettive voci secondo quanto previsto dal principio contabile OIC 12. Per quanto riguarda gli acquisti di beni, i relativi costi sono iscritti quando si è verificato il passaggio sostanziale e non formale del titolo di proprietà assumendo quale parametro di riferimento, per il passaggio sostanziale, il trasferimento dei rischi e benefici. Nel caso di acquisto di servizi, i relativi costi sono iscritti quando il

servizio è stato ricevuto, ovvero quando la prestazione si è conclusa, mentre, in presenza di prestazioni di servizi continuative, i relativi costi sono iscritti per la quota maturata.

In dettaglio i costi di gestione al 31.12.2025:

Descrizione	Dettaglio	Consist. iniziale	Consist. finale	Variaz. assoluta
<i>Costi della produzione:</i>				
	Per Servizi	908.105	2.068.370	1.160.265
	Per il personale	411.735	587.846	176.111
	Ammortamenti	7.319	11.792	4.473
	Svalutazioni	-	150.000	150.000
	Oneri diversi di gestione	155.009	26.610	128.399-
	Totale	1.482.168	2.844.618	725.684

Proventi e oneri finanziari

I proventi finanziari sono iscritti per competenza in relazione alla quota maturata nell'esercizio.

Si segnala che con nota del 18 ottobre 2024 il RUP del MUR delle procedure PNRR, dott. Cobis, ha precisato, in condivisione con l'unità di Missione, che i conti degli HUB devono essere fruttiferi; pertanto, l'Hub ha adottato una politica di *time deposit* che ha consentito di immobilizzare delle quote di denaro avendo una redditività, ferma restando la garanzia di poter smobilizzare l'intero capitale in qualsiasi momento senza alcuna perdita.

Descrizione	Dettaglio	Consist. iniziale	Consist. finale	Variaz. assoluta
<i>C) Proventi e oneri finanziari:</i>				
c) da titoli iscritti nell'attivo circolante:		-	12.144	12.144
d) proventi diversi dai precedenti:				
	altr	153.694	136.342	17.352-
	Totale	153.694	148.486	5.208-

L'importo di euro 12.144 è dato dal provento maturato sulla Gestione del portafoglio affidato ad Eurizon.

L'importo complessivo di euro 136.342 si può così dettagliare:

- euro 95.174 sono interessi di competenza maturati su fondi PNRR destinati agli Spoke (somma investita euro 14 milioni nel 2024 con scadenza nel 2025 e reinvestita per lo stesso ammontare nel 2025);

- euro 28.383 sono interessi di competenza maturati su fondi PNRR destinati all'HUB (somma investita euro 2,8 milioni nel 2024 con scadenza 2025);

- euro 12.785 sono interessi di competenza maturati su fondi HUB (ex fee Enti Membri – somma investita euro 2,2 milioni nel 2024 con scadenza 2025 e reinvestita per 2 milioni nel 2025).

Gli interessi attivi sono al netto della ritenuta del 26% calcolata a titolo d'imposta definitivo.

Composizione dei proventi da partecipazione

Non sussistono proventi da partecipazioni di cui all'art. 2425, n. 15 del codice civile.

Ripartizione degli interessi e altri oneri finanziari per tipologia di debiti

Non esistono interessi e altri oneri finanziari di cui all'art. 2425, n. 17 del codice civile iscritti in bilancio.

Imposte sul reddito d'esercizio, correnti, differite e anticipate

La Fondazione ha provveduto allo stanziamento delle imposte dell'esercizio sulla base dell'applicazione delle norme tributarie vigenti. Le imposte correnti si riferiscono alle imposte di competenza dell'esercizio così come risultanti dalle dichiarazioni fiscali. In particolare, trattasi dell'imposta IRAP per euro **21.483**.

Altre informazioni

Di seguito vengono riportate le altre informazioni richieste dal codice civile.

Dati sull'occupazione

Nell'arco del 2023 sono state assunte:

- 1 impiegata amministrativa a tempo pieno,
- 3 impiegate data project manager di cui 2 a tempo pieno e 1 part-time.

Nell'arco del 2024 sono state assunte:

- 3 figure per la sede di Napoli ossia n. 1 quadro responsabile del trasferimento Tecnologico, dimessosi a dicembre, n. 1 junior scientific manager e n. 1 junior innovation manager,
- 1 junior research manager per Padova.

Nell'arco del 2025 sono stat assunte:

- 3 figure per la sede di Padova ossia n. 2 junior operation manager e n. 1 financial manager; si è dimessa n. 1 impiegata amministrativa,
- 2 figure per Napoli ossia n. 2 platform facility junior manager.

Al 31 dicembre 2025 vi erano in totale 11 dipendenti tra la sede di Padova e quella di Napoli.

Compensi, anticipazioni e crediti concessi ad amministratori e sindaci e impegni assunti per loro conto

Nel seguente prospetto sono espote le informazioni richieste dall'art. 2427, n. 16 del codice civile, precisando che non esistono anticipazioni e crediti e non sono stati assunti impegni per conto degli Organi della Fondazione per effetto di garanzie di qualsiasi tipo prestate. Gli importi si riferiscono ai soli compensi, esclusi gli oneri previdenziali.

Compensi	Importo esercizio corrente
Componenti Consiglio di Gestione	179.206
Componenti Consiglio di Sorveglianza	36.000
Componenti Comitato Scientifico	26.000
Componenti Comitato Tecnico Finanziario	5.500

Compensi al revisore legale o società di revisione

Nel corso dell'esercizio sono stati contabilizzati per competenza, per i membri del Collegio dei Revisori, compensi pari ad euro **44.408** comprensivi di oneri previdenziali ed imposta sul valore aggiunto.

Impegni, garanzie e passività potenziali non risultanti dallo stato patrimoniale

Non esistono impegni, garanzie o passività potenziali non risultanti dallo stato patrimoniale.

Informazioni sulle operazioni con parti correlate

Ai fini di quanto disposto dalla normativa vigente, nel corso dell'esercizio sono state effettuate operazioni con l'UNIVERSITA' DI PADOVA, che così riassumiamo:

- Sottoscrizione di un Protocollo d'Intesa ai sensi dell'art. 23-bis, comma 7, del D.Lgs. 165/2001 che disciplina l'assegnazione temporanea di personale dell'Università (Dipendenti) presso la Fondazione; tale assegnazione temporanea può essere disposta per un massimo di 5 persone allo scopo di svolgere attività tecnica e amministrativa con durata definita entro il termine del progetto PNRR affidato alla Fondazione.

In bilancio risultano caricati costi per competenza per euro 231.725.

- Sottoscrizione di una Convenzione per prestazioni in conto terzi con la quale viene affidata all'Università di Padova l'attività di consulenza e di gestione relativamente alla gestione amministrativa e sinteticamente di coordinamento nei rapporti Ministero e Spoke; la durata è annuale e rinnovabile.

In bilancio risultano caricati costi per competenza per euro 6.149.

Con UNISMART-FONDAZIONE UNIVERSITA' DEGLI STUDI DI PADOVA è stata sottoscritta una Convenzione con la quale UniSMART procede ad effettuare servizi di natura amministrativa, logistica e di comunicazione e marketing; la durata è annuale e rinnovabile.

In bilancio risultano caricati costi per competenza per euro 12.706.

Infine, con l'UNIVERSITA' DI NAPOLI è stata sottoscritta una convenzione quadro per il funzionamento della sede Sud della Fondazione, come già ampiamente descritto in premessa, in virtù della quale la Fondazione si impegna a farsi carico delle spese di funzionamento che in bilancio risultano caricate per competenza in euro 6.311.

Informazioni sui fatti di rilievo avvenuti dopo la chiusura dell'esercizio

A fine 2025 sono state inviate le Linee strategiche di indirizzo per il periodo 2026-29 della Fondazione "Centro Nazionale di Ricerca - Sviluppo di terapia genica e farmaci con tecnologia a RNA" e la relativa manifestazione di interesse alla conservazione ovvero alla acquisizione della qualità di Membro della Fondazione per il quadriennio 2026-29 a tutti i Membri Fondatori e Membri Partecipanti, ai vincitori dei Bandi a Cascata degli Spoke del Centro Nazionale e ad altri attori entrati a far parte del network del Centro. Le Manifestazioni d'interesse pur non avendo carattere vincolante saranno raccolte entro il 31 marzo 2026 e determineranno la rete dei soggetti che, riconoscendo il valore strategico - in termini di rete, condivisione delle competenze e potenzialità delle progettualità future - continueranno a far parte del Centro Nazionale anche oltre l'orizzonte temporale PNRR.

Nel corso del 2026 la Fondazione dovrà inoltre avviare un percorso di revisione del proprio Statuto, a seguito del compimento della progettualità prevista nell'ambito del PNRR e in considerazione delle modifiche che si renderanno necessarie.

Nel 2026 l'Assemblea dei Membri della Fondazione dovrà rinominare il Presidente su designazione dell'Ente Fondatore Università degli Studi di Padova e i membri del Consiglio di Gestione e del Consiglio di Sorveglianza a seguito di elezioni mediante presentazione di liste di candidati da parte dei Membri stessi, salvo modifiche statutarie.

Con delibera del 2 dicembre 2025 il Consiglio di Gestione ha ritenuto necessaria in vista della conclusione del progetto PNRR nel 2026 una revisione dei contributi dovuti dai Membri della Fondazione da Statuto, rideterminando gli importi delle fee da versare e contabilizzare nel Fondo Gestione.

Si segnala altresì che alla data del 25.03.2026 l'Hub ha caricato nell'apposita piattaforma costi rendicontati dai singoli Spoke per complessivi euro 290.080.926,59 e l'agevolazione complessiva ammessa è pari ad euro 151.310.127,60.

Informazioni ex art. 1, comma 125, della legge 4 agosto 2017 n. 124

In relazione al disposto di cui all'art. 1, comma 125-bis, della legge 124/2017, in merito all'obbligo di dare evidenza in nota integrativa delle somme di denaro eventualmente ricevute nell'esercizio a titolo di sovvenzioni, sussidi, vantaggi, contributi o aiuti, in denaro o in natura, non aventi carattere generale e privi di natura corrispettiva, retributiva o risarcitoria di qualunque genere, dalle pubbliche amministrazioni e dai soggetti di cui al comma 125-bis del medesimo articolo, la Fondazione pubblicherà nei termini di Legge sul sito Internet della Fondazione stessa le informazioni inerenti le erogazioni pubbliche non essendo previsto il deposito del Bilancio presso il Registro delle Imprese.

Ricordiamo in questa sede che con Decreto Ministeriale MUR.REGISTRO DECRETI.R.0001035.17-06-2022 è stato ammesso a finanziamento il Centro Nazionale "National Center for Gene Therapy and Drugs based on RNA Technology", tematica "Sviluppo di terapia genica e farmaci con tecnologia a RNA" per la realizzazione del Programma di Ricerca dal titolo "National Center for Gene Therapy and Drugs based on RNA Technology".

Le risorse destinate al Programma di ricerca sono state determinate in euro **320.036.606** nella forma di contributo alla spesa a valere sulla Missione 4 Componente 2 Investimento 1.4 "Potenziamento strutture di ricerca e creazione di campioni nazionali di R&S su alcune Key Enabling Technologies" del PNRR, nell'ambito delle risorse finanziarie complessive assegnate al MUR ai sensi del decreto del MEF del 6 agosto 2021 e successiva rettifica del 23 novembre 2021.

Proposta di destinazione degli utili o di copertura delle perdite

Signori Consiglieri, alla luce di quanto sopra esposto, il Consiglio di Gestione Vi propone di destinare come segue l'utile d'esercizio:

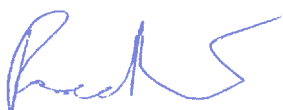
- euro 95.174 alla Riserva Interessi Attivi Time per Deposit Fondi PNRR per Spoke,
- euro 28.383 alla Riserva Interessi Attivi per Time Deposit su Fondi PNRR per HUB.

Considerazioni finali

Signori Consiglieri, Vi confermiamo che il presente bilancio, composto da stato patrimoniale, conto economico e nota integrativa rappresenta in modo veritiero e corretto la situazione patrimoniale e finanziaria della Fondazione, nonché il risultato economico dell'esercizio e corrisponde alle scritture contabili. Vi invitiamo pertanto ad approvare il progetto di bilancio chiuso al 31/12/2025 unitamente con la proposta di destinazione del risultato d'esercizio, così come predisposto dal Consiglio di Gestione.

Il Bilancio è vero e reale e corrisponde alle scritture contabili.

Padova, 31/03/2026



Per il Consiglio di Gestione
Il Presidente
Prof. Rosario Rizzuto

Relazione al bilancio consuntivo

Esercizio 2025

Premesse

La Fondazione è stata costituita in data 8 giugno 2022 con atto notarile (atto registrato a Padova il 10 giugno 2022, n° 22980 serie 1T) ed è stata iscritta con provvedimento n. 58246 del 5 luglio 2022 nel registro delle persone giuridiche istituito presso la Prefettura – UTG della Provincia di Padova (numero di registro 117) per la realizzazione del programma di ricerca presentato al Ministero dell'Università e della Ricerca (di seguito "MUR") al fine di conseguire gli obiettivi indicati dal Decreto Direttoriale n. 3138 del 16 dicembre 2021 e ss.mm.ii., concernente l'avviso pubblico per la presentazione di proposte di intervento per il potenziamento di strutture di ricerca e creazione di "campioni nazionali" di ricerca e sviluppo su alcune Key Enabling Technologies da finanziare nell'ambito del Piano Nazionale di Ripresa e Resilienza (cd. PNRR), Missione 4 Componente 2 Investimento 1.4 ("Potenziamento strutture di ricerca e creazione di "campioni nazionali di R&S" su alcune Key Enabling Technologies" finanziato dall'Unione europea – programma NextGenerationEU), e con specifico riferimento alle Tecnologie per la salute (Biopharma Technologies), quali Key Enabling Technologies. La Fondazione è iscritta al R.I. della CCIAA di Padova - Rea PD - 477135 - C.F. 92315700283.

In particolare, la Fondazione non ha scopo di lucro, ha sede legale in via 8 Febbraio 2 Padova, con la possibilità di istituire sedi operative in tutto il territorio nazionale e funge da Soggetto Attuatore (HUB) per la realizzazione del Programma di Ricerca.

Il programma di ricerca del Centro Nazionale finanziato dal MUR con Decreto di Concessione n. 1035 del 17 giugno 2022 è stato avviato il 1 novembre 2023 ed ha fine il 30 aprile 2026.

Con nota MUR n. 18413 del 20 novembre 2025 è stato infatti trasmesso ai soggetti attuatori Hub della Missione 4. Componente 2 del PNRR il Decreto Direttoriale prot. MUR n. 1745 del 19.11.2025 con il quale viene esteso il periodo di svolgimento delle attività progettuali, di

ammissibilità delle relative spese e di rendicontazione di tutte le spese sostenute, entro il termine massimo del 30 aprile 2026.

A seguito di tale nota, l'Hub ha trasmesso alla Direzione generale della ricerca per la programmazione dei finanziamenti e per l'innovazione tecnologica del MUR la richiesta di proroga delle attività progettuali corredata dalla proposta di modifica dell'Allegato B "Piano dei Costi e delle Agevolazioni" e Allegato C "Cronoprogramma di attuazione e Piano dei Pagamenti" del D.D. n. 1035 di concessione del finanziamento ed il cronoprogramma di spesa caricata e rendicontata residuo relativo ai mesi dicembre 2025 – aprile 2026.

Con provvedimento MUR n. 19738 del 12 dicembre 2025 il MUR ha preso atto della proroga delle attività progettuali con nuova data di conclusione del Programma di Ricerca al 30 aprile 2026, della rimodulazione dell'Allegato B "Piano dei Costi e delle Agevolazioni", della rimodulazione dell'Allegato C "Cronoprogramma di attuazione e Piano dei Pagamenti" e del cronoprogramma di spesa residua dal mese di dicembre 2025 ad aprile 2026.

Unità operative della Fondazione

La Fondazione consta dal 2024 di due unità operative, una principale sita in via Beldomandi, n. 1 Padova nei locali messi a disposizione dalla Fondazione Unismart tramite una convenzione in vigore e una sede "Sud" secondaria sita nel complesso Universitario di Scampia (Napoli) in virtù di una convenzione siglata con l'Università Federico II di Napoli.

Enti membri

Nel corso del 2025 il Consiglio di Sorveglianza ha deliberato l'esclusione dalla compagine dei membri della Fondazione rimasta fino ad ora invariata, della società Organogenesis Italy S.r.l., per non avere quest'ultima, dato seguito alle richieste di adesione alle fasi esecutive del Programma di ricerca e provveduto, benché più volte sollecitata, al versamento dei contributi annuali per gli anni 2023, 2024 e 2025.

L'esclusione di un membro dalla Fondazione non comporta alcuna remissione del debito da questi dovuto per il mancato versamento dei contributi previsti dallo Statuto.

In relazione a tale circostanza il Consiglio di Sorveglianza ha demandato al Consiglio di Gestione di valutare l'opportunità, in termini di rapporto costi/benefici, di procedere con la richiesta di un decreto ingiuntivo.

Lo Studio legale incaricato di esaminare la questione ha confermato che, tenuto conto delle iniziative sinora svolte dalla Fondazione per cercare di recuperare il debito dovuto da Organisis Italy srl, un'eventuale decisione di non procedere con la richiesta di decreto ingiuntivo non espone il Consiglio di Gestione al rischio di responsabilità amministrativo-contabile dinanzi alla Corte dei Conti, essendo a tal fine sufficiente un'istruttoria adeguata circa la scarsa probabilità di un recupero effettivo dopo aver esperito adeguati tentativi di ottenerlo mediante intimazioni non costose.

Si è quindi considerata esaurita l'azione di recupero del credito sino a qui posta in essere e il Consiglio di Gestione ha deliberato di non procedere con la riscossione per via giudiziale dei contributi dovuti alla Fondazione da parte della Società Organisis Italy srl per gli anni 2023, 2024 e 2025.

Per quanto riguarda invece i Membri Sostenitori, Pfizer aveva sottoscritto ad ottobre 2024 con il Consiglio Nazionale delle Ricerche - Istituto di Genetica Molecolare "Luigi Luca Cavalli Sforza" ("CNR") un contratto volto a disciplinare il ruolo di "osservatore-liaison" di Pfizer nell'ambito dello Spoke #6 e versato un contributo pari a euro 50.000 valido per il 2024.

Con nota del 18 marzo 2025 Pfizer ha comunicato la propria volontà di non rinnovare la qualifica di Sostenitore della Fondazione per l'anno 2025 ai sensi dell'articolo 10.5 dello Statuto.

Governance e comitati consultivi

Gli organi della Fondazione nominati nel 2022 sono i seguenti:

- il Presidente;
- l'Assemblea dei Membri;
- il Consiglio di Sorveglianza;
- il Consiglio di Gestione;

Ad inizio 2023 sono stati nominati i membri del Collegio dei Revisori.

Tutte le cariche elettive hanno la durata di quattro anni.

Nel 2026 l'Assemblea dei Membri della Fondazione dovrà rinominare il Presidente su designazione dell'Ente Fondatore Università degli Studi di Padova e i membri del Consiglio di Gestione e del Consiglio di Sorveglianza a seguito di elezioni mediante presentazione di liste di candidati da parte dei Membri stessi, salvo modifiche statutarie.

L'Assemblea dei Membri ha determinato le indennità di carica di tutti gli organi collegiali nonché del Presidente della Fondazione.

Tra i comitati consultivi previsti dallo Statuto hanno svolto il loro operato nel corso del 2025 l'International Advisory Board con funzioni di consulenza scientifica e valutazione dei progetti degli Spoke, l'Industrial Board con funzione di valutazione di strategie e prospettive economiche e il Comitato Tecnico Finanziario, che ha avuto il compito di valutare i progetti raccolti e valutati preliminarmente dal comitato scientifico focalizzandosi sulla loro idoneità in termini di potenzialità di business, time to market e attrattività per investitori istituzionali «di mercato» ed ha programmato nel corso dell'anno interventi di formazione, mentoring e networking con potenziali investitori.

Anche per i comitati consultivi sono state definite le indennità di carica dall'Assemblea dei Membri.

Struttura organizzativa e gestione delle risorse umane

Al fine di portare a compimento le attività di gestione e coordinamento richieste dal Programma di ricerca, e di costruire le basi per un'organizzazione che possa proseguire le attività della Fondazione post PNRR, nel 2025 è continuato il processo di reclutamento di risorse per le sedi operative della Fondazione a nord e sud secondo il seguente organigramma.

La dr.ssa Elena Quagliato ha svolto il ruolo di Direttore Program Manager della Fondazione come deliberato nel corso delle sedute del Consiglio di Gestione di dicembre 2023 e luglio 2024.

Nel personale incardinato nell'organigramma della Fondazione oggi risultano, oltre alla dr.ssa Quagliato, due unità in distacco dall'Università degli Studi di Padova, due unità in aspettativa da Enti pubblici, 6 unità a tempo indeterminato e 3 unità a tempo determinato.

La convenzione per il distacco con l'Università degli Studi di Padova dovrà essere rinnovata a maggio 2026, e il personale in aspettativa dovrà eventualmente rinnovare il periodo di aspettativa presso l'Ente di appartenenza.

Infine, sono stati avviati tra il 2024 e il 2025 contratti di collaborazione coordinata e continuativa per le seguenti attività:

- attività di consulenza nell'ambito delle attività amministrative e di supporto alla verbalizzazione degli organi della Fondazione;
- attività nell'ambito della digital transformation e supporto tecnico informatico;
- attività specialistica a supporto della sede sud;
- attività di internazionalizzazione, mentoring e tech transfer a supporto del CTF.

Altre risorse dovranno essere reclutate nel corso del 2026 per assicurare continuità e stabilità all'operato della Fondazione, per la gestione del programma PNRIC 21-27, nonché per implementare una progressiva riduzione di consulenze esterne oggi indispensabili per la Fondazione.

I costi complessivi per il personale dipendente e collaboratori della Fondazione ammontano nel 2025 a euro 669.853,82.

Le spese complessive per il personale in distacco tra cui quelle relative al Program Manager per l'anno 2025 ammontano a 231.724,69, inclusi i costi relativi all'erogazione dei buoni pasto.

Si è inoltre provveduto nel corso dell'anno ad avviare una serie di misure a favore del personale della Fondazione tra cui:

- Attività di formazione per euro 9.928,16;
- erogazione di buoni pasto al personale dipendente della Fondazione – i cui costi per il 2025 ammontano a euro 11.783,14.

I costi complessivi per indennità di trasferta per missioni svolte nell'ambito del programma di ricerca o per attività istituzionale, i rimborsi del personale della Fondazione e dei membri dei diversi organi della Fondazione e comitati consultivi ammontano a euro 15.457,14.

Adempimenti relativi alla sicurezza sul lavoro

Restano invariati per il 2025 gli adempimenti ottemperati in ambito sicurezza del lavoro nel corso del 2024. In conformità con il D.Lgs 81/2008, la Fondazione ha nominato il Responsabile del Servizio Prevenzione e Protezione (RSPP) per la sicurezza sul lavoro e ha redatto il Documento di Valutazione dei Rischi. Il ruolo di RSPP della Fondazione è stato affidato al Dott. Giuseppe Gangi, che ha elaborato sia il Documento di Valutazione dei Rischi che il Documento di Valutazione del Rischio Incendi. La nomina, a valere sulla sede di Padova e di Napoli è stata rinnovata per una durata biennale nel corso del 2025.

In conformità con il D.Lgs 81/2008, nel 2024 la Fondazione ha proceduto alla nomina di due figure fondamentali per la gestione della sorveglianza sanitaria e la tutela della salute dei lavoratori: il Medico Competente con funzioni di coordinamento, il Dott. Davide de Nuzzo, e il Medico Competente coordinato per la sede operativa della Fondazione presso il complesso universitario di Scampia, il Dott. Luca Fontana. Nel corso del 2025 il loro ruolo è rimasto invariato.

Nel rispetto delle disposizioni previste dal D.Lgs 81/2008, nel 2024 la Fondazione ha provveduto alla nomina del Dirigente della Sicurezza e del Preposto della Sicurezza, per garantire l'efficace attuazione delle politiche di sicurezza sul lavoro e il rispetto delle normative in materia di salute e sicurezza per tutte le sedi operative, ed ha provveduto alla nomina degli Addetti alle Emergenze e Antincendio per garantire la pronta gestione di situazioni di emergenza e la sicurezza di lavoratori e visitatori. Nel corso del 2025 le suddette nomine rimangono in essere.

Per la sede operativa, situata nel Complesso Universitario di Scampia, nel 2025 la Fondazione fa riferimento agli addetti alle emergenze già presenti e formati secondo il Piano delle Emergenze del Complesso Universitario di Scampia.

In conformità con il D.Lgs 81/2008, al pari di quanto già operato nel 2024, nel 2025 la Fondazione ha provveduto ad iscrivere tutti i dipendenti che non possedevano certificati di formazione in materia di sicurezza sul lavoro ai corsi obbligatori di formazione generale e specifica per rischio basso. Questi corsi sono stati strutturati per fornire le conoscenze

fondamentali sulla sicurezza sul lavoro, inclusi i rischi generali e le misure preventive da adottare.

Per garantire il rispetto delle normative in materia di salute e sicurezza sul lavoro, nonché per la formazione del nuovo personale reclutato nel 2025 la Fondazione ha sostenuto complessivamente ad euro 2177 (comprensivo di IVA).

Regolamenti Interni della Fondazione e adempimenti normativi

Nel 2025 la Fondazione si è adeguata alla normativa in materia di Whistleblowing di cui al d.lgs. n. 24/2023, che disciplina la protezione delle persone che segnalano violazioni di disposizioni normative nazionali o dell'Unione europea che ledono l'interesse pubblico o l'integrità dell'amministrazione pubblica o dell'ente privato, di cui siano venute a conoscenza in un contesto lavorativo pubblico o privato. Sono stati attivati canali interni di segnalazione dedicati, volti a consentire alle persone specificamente individuate dall'art. 3 d.lgs. n. 24/2023 l'effettuazione di segnalazioni inerenti violazioni del diritto dell'Unione europea o delle disposizioni normative nazionali di cui siano venute a conoscenza nell'ambito del proprio contesto lavorativo.

Le segnalazioni saranno gestite dall'Organismo di Vigilanza deputato al controllo del Modello di Organizzazione, Gestione e Controllo di cui al d.lgs. n. 231/01 redatto e adottato dalla Fondazione ad ottobre 2025.

È stata adottata inoltre una specifica procedura al fine di disciplinare la gestione delle Segnalazioni in materia di Whistleblowing e tutte le informazioni sono state pubblicate in una sezione dedicata del sito della Fondazione (<https://www.rna-genetherapy.eu/it/whistleblowing/>).

Attraverso l'adozione del "Modello di Organizzazione, Gestione e Controllo" di cui al d.lgs. n. 231/01, recante la "Disciplina della responsabilità amministrativa delle persone giuridiche, delle società e delle associazioni anche prive di personalità giuridica" la Fondazione si propone di perseguire le seguenti finalità:

- prevenire e ragionevolmente mitigare i rischi connessi allo svolgimento della propria attività istituzionale, con particolare riguardo ad eventuali condotte illecite che possono

comportare una responsabilità della Fondazione e l'irrogazione di sanzioni nei confronti della stessa;

- determinare, in tutti coloro che operano in nome e per conto della Fondazione nelle aree di attività a rischio, la consapevolezza che l'eventuale commissione di comportamenti illeciti può comportare l'applicazione di sanzioni, sul piano penale ed amministrativo, non solo nei propri confronti, ma anche nei confronti della Fondazione;
- confermare l'impegno della Fondazione nel contrastare comportamenti illeciti, di qualsiasi tipo ed indipendentemente da qualsiasi finalità, in quanto gli stessi, oltre a porsi in contrasto con le leggi vigenti, sono comunque contrari ai principi etici cui la Fondazione si attiene;
- sensibilizzare i dipendenti della Fondazione e i Soggetti Terzi, affinché nell'espletamento delle proprie attività, adottino comportamenti conformi al Modello, tali da prevenire il rischio di commissione dei reati-presupposto.

Il modello 231 adottato dalla Fondazione si compone in particolare delle seguenti parti:

- Parte Generale, che descrive le caratteristiche generali del Modello, le sue modalità di adozione, aggiornamento e applicazione, la Fondazione e il suo sistema di governance, e riporta i contenuti e gli impatti del D.Lgs. 231/2001, i compiti dell'Organismo di Vigilanza, il Sistema Disciplinare, nonché le attività di formazione e informazione;
- Parte Speciale, che descrive nel dettaglio, con riferimento a ciascun Processo Sensibile, le Attività Sensibili, le famiglie di reato applicabili alle stesse, gli standard di controllo e le indicazioni comportamentali di processo;
- Allegato 1 – “Annesso tecnico normativo”: documento riportante l'elencazione di tutti i reati previsti dal D.Lgs. 231/2001;
- Allegato 2 – “Matrice famiglie di reato – processi – attività sensibili”: schema di sintesi che consente di correlare a ciascuna famiglia di Reato 231, i relativi processi esposti e Attività Sensibili. È redatto anche per agevolare la fruibilità del Modello e favorirne l'applicazione da parte dei destinatari.

Il Modello prevede la costituzione di un Organismo di Vigilanza, deputato a vigilare sul funzionamento e l'osservanza del Modello, nonché a curare l'aggiornamento dello stesso.

La Fondazione ha nominato quale titolare dell'Organismo di Vigilanza il Prof. Avv. Riccardo Borsari per una durata di tre anni e per un importo imponibile annuo pari a euro 10.400.

Inoltre, l'OdV è stato dotato di un budget di funzionamento registrato in apposita voce a bilancio pari a euro 10.000 l'anno.

L'OdV ha il compito di:

- verificare l'adeguatezza del Modello sia rispetto alla prevenzione della commissione dei reati richiamati dal D.Lgs. 231/2001 sia con riferimento alla capacità di far emergere il concretizzarsi di eventuali comportamenti illeciti;
- verificare l'efficacia ed effettività del Modello anche in termini di rispondenza tra le modalità operative adottate in concreto e le procedure formalmente previste dal Modello stesso, attraverso la programmazione di un piano di verifiche;
- curare, sviluppare e promuovere il costante aggiornamento del Modello, formulando, ove necessario, le indicazioni per eventuali aggiornamenti e adeguamenti e infine segnalare tempestivamente per iscritto al Consiglio di Gestione, per gli opportuni provvedimenti, le violazioni accertate del Modello che possano comportare l'insorgere di una responsabilità in capo alla Fondazione.

La Fondazione ha inoltre adottato nel 2025 i regolamenti volti a garantire l'integrità dei processi di approvvigionamento e il Regolamento per la selezione del personale dipendente e per l'affidamento di incarichi di collaborazione e consulenza, che ha l'obiettivo di definire le procedure e i criteri per la selezione del personale, con l'intento di garantire processi equi, trasparenti e coerenti con le esigenze della Fondazione.

E' stata infine avviata la mappatura dei rischi in ambito privacy, al fine di garantire la conformità alla relativa normativa (tra cui il Regolamento (UE) 2016/679) e di adempiere agli obblighi previsti per il trattamento dei dati personali contestualmente alla nomina di un Responsabile della Protezione dei Dati (DPO), figura obbligatoria in base al GDPR, che avrà il compito di supervisionare la conformità alla normativa privacy, offrire consulenza sulla protezione dei dati e fungere da punto di riferimento per gli interessati.

La Fondazione ha nominato quale DPO lo Studio “PrivacyStudio by Xifram S.r.l.” nella persona del suo legale rappresentante pro tempore.

Il contratto ha ad oggetto lo svolgimento di attività di informazione, consulenza e indirizzo nei confronti del Titolare, ai sensi dell'art. 39, par. 1 lett. a) del GDPR, affinché questi possa implementare misure tecniche e organizzative adeguate per garantire ed essere in grado di dimostrare che il trattamento dei dati personali è effettuato conformemente al GDPR, e dei dipendenti che eseguono il trattamento in merito agli obblighi derivanti dal GDPR ed ha un costo imponibile di 19.200 euro per una durata di due anni.

L'attività volta alla predisposizione della documentazione necessaria per conformarsi alla normativa in materia di privacy è stata avviata nel corso del 2025 con il supporto dello Studio Legale incaricato e, di concerto con il DPO, ha condotto alla approvazione a febbraio 2026 di una prima serie di documenti, tra cui il Registro delle attività di trattamento in qualità di Titolare del trattamento ai sensi dell'art. 30 GDPR.

Inserimento della Fondazione quale Ente di Ricerca nell'elenco annualmente pubblicato dall'ISTAT ai sensi dell'articolo 1, comma 3 della legge 31 dicembre 2009, n. 196

In data 31 dicembre 2024 è pervenuta una comunicazione dal Ministero dell'Economia e delle Finanze che informava la Fondazione che a seguito dell'inserimento tra gli Enti di ricerca nell'elenco annualmente pubblicato dall'ISTAT ai sensi dell'articolo 1, comma 3 della legge 31 dicembre 2009, n. 196, pubblicato nella Gazzetta Ufficiale Serie Generale n. 229 del 30 settembre 2024, la stessa era tenuta ad avviare la rilevazione SIOPE+ a decorrere dal 1° marzo 2025.

Tale comunicazione del MEF è pervenuta anche agli altri soggetti “Partenariati estesi alle università, ai centri di ricerca, alle aziende per il finanziamento di progetti di ricerca di base” (Avviso pubblico MUR, D.D. n. 341/2022), “campioni nazionali di R&S” (Avviso pubblico MUR, D.D. n. 3138/2021) e “leader territoriali di R&S” (Avviso pubblico MUR, D.D. n.3277 /2021), anch'essi compresi all'interno degli Enti di Ricerca nell'elenco ISTAT delle pubbliche amministrazioni del 2024.

Al fine di comprendere appieno le conseguenze derivanti da tale inserimento della Fondazione nell'elenco ISTAT delle pubbliche amministrazioni, anche da un punto di vista organizzativo-gestionale, nel 2024 il Consiglio di Gestione ha deliberato di procedere ad un affidamento di servizio di consulenza legale che potesse fornire assistenza su base continuativa, in merito alla corretta applicabilità della normativa a cui la Fondazione risultava soggetta in forza dell'inserimento nell'elenco ISTAT. Per l'affidamento tuttora in lo Studio legale incaricato ha fornito nel corso del 2025 assistenza alla Fondazioni sui seguenti temi: consulenze legali per il complessivo rispetto delle varie previsioni normative regolamentari concernenti l'esecuzione del programma progettuale; servizi di consulenza specialistica in materia di Risk Management; consulenza specialistica connessa alla protezione e al trattamento dei dati personali, Regolamento EU 2016/679 - (GDPR).

Con riguardo all'inserimento nell'elenco ISTAT della Fondazione, il 30 settembre 2025 la Fondazione così come tutti gli altri soggetti PNRR non risulta più nell'elenco e pertanto viene meno la necessità di procedere, tra gli altri, con l'adeguamento a Siope procedura piuttosto impattante rispetto a quanto in essere nella Fondazione. Rimane ferma la necessità di rispondere ai principi di economicità, efficacia, imparzialità, trasparenza e pubblicità propri della PA.

Riepilogo affidamenti

Con riferimento agli affidamenti realizzati nel 2024 ma le cui attività si sono svolte anche nel corso del 2025 le spese sostenute sono state le seguenti:

Affidamenti specialistici

1) Servizi specialistici di supporto operativo finalizzati al rafforzamento dei sistemi di controllo e dei processi di digitalizzazione

Si riepilogano qui di seguito i servizi specialistici di supporto operativo attivati dalla Fondazione, finalizzati al rafforzamento dei **sistemi di controllo interno e dei processi di digitalizzazione**, in coerenza con gli obiettivi istituzionali e con le esigenze connesse alla gestione delle risorse finanziarie, anche a valere su fondi PNRR:

1.1 Servizi specialistici di supporto alla definizione e implementazione di un modello di controllo e certificazione dei flussi finanziari a supporto delle attività del Collegio dei Revisori, per gli esercizi 2024-2025 (CIG B4A9B41598) - Operatore economico: KPMG Spa (C.F. / P.IVA 00709600159).

Il contratto avente ad oggetto i servizi specialistici di supporto alla definizione e implementazione di un modello di controllo e certificazione dei flussi finanziari a supporto delle attività del Collegio dei Revisori, per gli esercizi 2024–2025, è stato sottoscritto in data 23 dicembre 2024 con l'operatore economico KPMG S.p.A.. La conclusione delle attività è prevista entro il mese di marzo 2026, con riferimento al bilancio d'esercizio chiuso al 31 dicembre 2025.

Il corrispettivo complessivo del servizio è pari a € 100.000, oltre spese vive quantificate in misura forfettaria del 10%, per un importo totale di € 110.000, al netto dell'IVA.

Con riferimento alle attività di certificazione svolte sul bilancio chiuso al 31 dicembre 2024, nel corso dell'esercizio 2025 è stata sostenuta una spesa complessiva pari a € 55.000, oltre IVA nella misura di legge (22%).

Con riferimento alle attività di certificazione in corso sul bilancio chiuso al 31 dicembre 2025, in data 31 dicembre 2025 è pervenuta la fattura n. 2725100183, dell'importo di € 25.000, oltre IVA nella misura di legge (22%).

A conclusione delle attività relative al bilancio 2025, prevista nel corso del 2026, si stima la ricezione dell'ultima fattura per un importo pari a € 30.000, oltre IVA (22%).

In considerazione della natura dell'affidamento e della sua correlazione con le attività progettuali, la relativa spesa è stata preliminarmente valutata come potenzialmente imputabile al progetto. Tuttavia, la sua effettiva ammissibilità a rendicontazione resta subordinata alla verifica puntuale da parte delle competenti Autorità di controllo, all'esito della quale potrà essere confermata o eventualmente rideterminata la quota rendicontabile.

1.2 Adesione all'Accordo Quadro Consip per Lotto 3 – Servizi specialistici di supporto alla Digital Transformation per la PA – Lotto Nord - CIG Accordo Quadro DIGITAL TRANSFORMATION lotto 3 – 9853664CC2 CIG Affidamento: B407503274;

La Fondazione ha aderito all'Accordo Quadro Consip "Servizi specialistici di supporto alla Digital Transformation per la PA" al fine di progettare e attuare il processo di transizione digitale volto a garantire, entro il 31 dicembre 2025, una piena e strutturata adozione dei processi digitali all'interno del Centro Nazionale, in coerenza con i target e le milestone previsti dal progetto finanziato a valere sulle risorse del PNRR.

Il contratto attuativo è stato sottoscritto in data 5 novembre 2024, con scadenza originaria al 31 dicembre 2025, per un importo complessivo pari a € 606.800, oltre IVA nella misura del 22%.

In conformità al Piano Operativo, le attività sono svolte da KPMG Advisory S.p.A. (C.F.04662680158), la quale si è avvalsa della facoltà di subappaltare alcune prestazioni concernenti la predisposizione del piano di comunicazione, il disegno dei processi di comunicazione tra gli stakeholder, la progettazione di percorsi digitali e le attività di "Affiancamento alla Transizione Digitale" a Logotel S.p.A (C.F. 11034530151) per un importo complessivo pari a € 200.210. In particolare, il subappalto ha riguardato il supporto alla progettazione e al set-up tecnico della piattaforma di community "Wave", nonché l'organizzazione del relativo lancio operativo.

A seguito della proroga disposta con Decreto Direttoriale MUR prot. n. 1745 del 19 novembre 2025, che ha esteso il periodo di svolgimento delle attività progettuali finanziate nell'ambito del PNRR nonché il termine di ammissibilità e rendicontazione delle relative spese fino al 30 aprile 2026, la Fondazione ha esercitato, nei termini previsti, l'opzione di variante in corso d'opera, ai sensi dell'art. 106 co. 1 lett. c) e co.12, del D.Lgs. n. 50/2016. È stata pertanto prevista un'estensione delle attività fino a settembre 2026 per un importo aggiuntivo pari a € 120.000, oltre IVA.

È altresì stabilito che, a decorrere dal mese di aprile 2026 e fino al termine finale dell'Accordo Quadro (9 settembre 2026), KPMG Advisory S.p.A. garantisca la propria disponibilità per eventuali attività di follow-up progettuale nonché per il supporto alla Fondazione in vista dell'attivazione del Bando PN RIC 21-27 per servizi, per un importo massimo stimato pari a € 30.000 oltre ad eventuali residui derivanti da servizi non ancora erogati nel trimestre precedente. Tali attività comprendono il mantenimento e l'aggiornamento del percorso di

transizione digitale, nonché l'assistenza specialistica in materia di progettazione, revisione dei processi di controllo e certificazione dei flussi finanziari connessi alle linee di intervento interessate.

Sulla base delle prestazioni effettivamente rese e debitamente validate, nel corso dell'esercizio 2025 sono stati liquidati corrispettivi per complessivi € 338.920, oltre IVA, in coerenza con il Piano Operativo e con gli stati di avanzamento delle attività.

Ai fini della rendicontazione a valere sul PNRR, le spese sostenute risultano integralmente ammissibili e rendicontabili al 100%, in quanto direttamente imputabili alle attività progettuali finanziate, ad eccezione dell'importo relativo alle attività di follow-up previste nel periodo aprile–settembre 2026, in quanto riferite a prestazioni successive alla conclusione del progetto e non strettamente riconducibili al perimetro temporale di eleggibilità della spesa PNRR.

Si precisa, infine, che la Fondazione ha altresì valutato di procedere all'acquisizione dei servizi riferiti all'annualità 2026 concernenti il mantenimento evolutivo e il potenziamento della Community digitale "Wave", in quanto funzionali alla continuità operativa della piattaforma, al consolidamento delle funzionalità implementate e alla piena valorizzazione degli investimenti già realizzati nell'ambito del percorso di transizione digitale. Tale affidamento sarà oggetto di autonoma valutazione sotto il profilo della coerenza progettuale, dell'inerenza e dell'ammissibilità della spesa.

2) Servizi specialistici di supporto operativo concernenti attività volte alla valorizzazione della ricerca, funzionali al perseguimento degli obiettivi istituzionali della Fondazione

Si riepilogano qui di seguito i servizi specialistici concernenti attività volte alla valorizzazione della ricerca, funzionali al perseguimento degli obiettivi istituzionali della Fondazione, in linea con le finalità strategiche del progetto finanziato, con particolare riferimento alle attività connesse alla valorizzazione dei risultati della ricerca scientifica generata all'interno del Centro Nazionale, attraverso il trasferimento tecnologico verso il mercato, la promozione della nascita e dello sviluppo di start-up innovative e il rafforzamento delle competenze imprenditoriali e finanziarie dei team di ricerca:

2.1 Servizio di consulenza altamente qualificata di supporto tecnico e operativo volto allo sviluppo e all'implementazione di un modello di valutazione economico-finanziaria dei Progetti sviluppati all'interno del CN00000041 in collaborazione con il CTF e di consulenza specialistica finalizzata al supporto nell'individuazione del modello di business nella transizione da «progetto» a «spinoff/start-up», nelle attività di pianificazione dei follow-on investment round e nelle attività di Networking con i potenziali investitori nonché di attività di coaching, mentoring, education ai proponenti dei Progetti.

Il contratto è stato sottoscritto con l'Università degli studi del Piemonte Orientale "Amedeo Avogadro" in data 10 aprile 2025, con scadenza al 31 dicembre 2025, per un importo complessivo pari a € 80.000, oltre IVA.

Nel corso dell'esecuzione contrattuale, in considerazione delle ulteriori e rilevanti esigenze emerse nell'ambito delle attività della Fondazione, si è reso necessario ampliare il perimetro delle prestazioni di supporto tecnico-specialistico. In particolare, a titolo esemplificativo e non esaustivo, l'estensione ha riguardato il supporto alla "challenge" promossa dal Centro Nazionale per la Terapia Genica e Farmaci con Tecnologia a RNA, realizzata in collaborazione con il partner Intesa Sanpaolo S.p.A. e il supporto alle attività di mappatura delle infrastrutture del Centro Nazionale.

È stata pertanto formalizzata un'estensione contrattuale per un importo aggiuntivo pari a € 56.000, oltre IVA, con contestuale proroga del termine di scadenza del contratto, al fine di consentire il completamento delle ulteriori attività richieste.

Il valore complessivo del contratto, a seguito dell'integrazione sopra richiamata, risulta quindi pari a € 136.000, oltre IVA.

Nel corso dell'esercizio 2025, a fronte delle prestazioni regolarmente eseguite, sono stati liquidati corrispettivi per un importo complessivo pari a € 96.000, oltre IVA.

Si prevede di liquidare nel corso dell'esercizio 2026 il residuo importo pari a € 40.000, oltre IVA, a conclusione delle attività previste.

I suddetti costi, in ragione della loro diretta imputabilità alle attività progettuali finanziate, si presumono integralmente rendicontabili.

2.2 Servizio di consulenza altamente qualificata di supporto tecnico e operativo volto allo sviluppo e all'implementazione di un modello di valutazione economico-finanziaria dei Progetti sviluppati all'interno del CN00000041 in collaborazione con il Comitato Tecnico Finanziario della Fondazione e di consulenza specialistica finalizzata al supporto nell'individuazione di schemi finanziari volti a migliorare il fundraising, all'analisi di normative e tassonomie su sostenibilità e social impact degli investimenti/finanziamenti, nella clusterizzazione di dataset informativi funzionali alla valutazione del trasferimento tecnologico nonché di attività di coaching e formazione a ricercatori e team di ricerca, con particolare riferimento alla fattibilità, sostenibilità, business planning nell'ambito del finanziamento PNRR.

Il contratto è stato sottoscritto con l'Università degli studi di Modena e Reggio Emilia (C.F. 00427620364) in data 4 febbraio 2025, con scadenza nel mese di dicembre 2025, per un importo complessivo pari a € 80.000, oltre IVA.

Nel corso dell'esecuzione contrattuale, in considerazione delle ulteriori e rilevanti esigenze emerse nell'ambito delle attività della Fondazione, si è reso necessario ampliare il perimetro delle prestazioni di supporto tecnico-specialistico. In particolare, a titolo esemplificativo e non esaustivo, l'estensione ha riguardato la continuazione delle attività di supporto specialistico ai progetti sviluppati all'interno del Centro Nazionale, finalizzate al consolidamento dei modelli di business, alla pianificazione dei follow-on investment round e al potenziamento delle attività di networking con potenziali investitori e attività specifiche di fattibilità tecnico-scientifica, business planning, analisi dei costi, HTA e valutazione dell'impatto, attività che hanno richiesto l'attivazione di un ulteriore servizio di supporto con il Dott. Marco Silvestri.

È stata pertanto formalizzata un'estensione contrattuale per un importo aggiuntivo pari a € 56.000, oltre IVA, con contestuale proroga del termine di scadenza del contratto, al fine di consentire il completamento delle ulteriori attività richieste.

Il valore complessivo del contratto, a seguito dell'integrazione sopra richiamata, risulta quindi pari a € 136.000, oltre IVA.

Nel corso dell'esercizio 2025, a fronte delle prestazioni regolarmente eseguite, sono stati liquidati corrispettivi per un importo complessivo pari a € 80.000, oltre IVA.

Si prevede di liquidare nel corso dell'esercizio 2026 il residuo importo pari a € 56.000, oltre IVA, a conclusione delle attività previste.

I suddetti costi, in ragione della loro diretta imputabilità alle attività progettuali finanziate, si presumono integralmente rendicontabili.

2.3 Servizio di consulenza specialistica per la valutazione e l'affiancamento delle start-up innovative in materia di tutela della proprietà intellettuale e sostenibilità economico-finanziaria, a supporto del CTF, finalizzato al raggiungimento degli obiettivi progettuali e alla valorizzazione dei risultati della ricerca.

Il contratto è stato stipulato con il Dott. Marco Silvestri in data 19 novembre 2025, con durata semestrale per un importo complessivo di € 15.600, con la previsione di un'eventuale proroga nel 2026 per ulteriori dodici mesi.

Nel corso dell'esercizio 2025, a fronte delle prestazioni regolarmente eseguite, sono stati liquidati corrispettivi per un importo complessivo pari a € 9.360.

Si prevede di liquidare nel corso dell'esercizio 2026 il residuo importo pari a € 6.240, a conclusione delle attività previste.

I suddetti costi, in ragione della loro diretta imputabilità alle attività progettuali finanziate, si presumono integralmente rendicontabili.

3) Servizi specialistici connessi alle attività di disseminazione dei risultati

Si riepilogano di seguito i servizi specialistici attivati a supporto delle attività di disseminazione dei risultati del progetto, finalizzati a garantire un'adeguata diffusione degli output scientifici, tecnologici e istituzionali prodotti nell'ambito delle iniziative finanziate.

Tali servizi risultano funzionali ad assicurare la massima visibilità e valorizzazione dei risultati conseguiti, in coerenza con gli obblighi di comunicazione e trasparenza previsti dal programma di finanziamento e con le strategie di promozione e trasferimento della conoscenza adottate dalla Fondazione.

3.1 Realizzazione del Convegno Scientifico di disseminazione dei risultati della ricerca strettamente funzionali alla realizzazione delle attività progettuali "Verso il futuro. Nuove frontiere e innovazioni nei farmaci a RNA e nella terapia genica", Napoli 16-17 Giugno 2025.

Al fine di garantire la realizzazione del Convegno Scientifico di disseminazione dei risultati della ricerca, strettamente funzionale all'attuazione delle attività progettuali, la Fondazione ha affidato un servizio di supporto operativo alla società Sirioevents S.r.l. (C.F. 07596321211).

Il contratto è stato sottoscritto in data 8 aprile 2025 per un importo complessivo pari a € 136.000, oltre IVA. Tale importo, in quanto direttamente connesso alle attività di comunicazione e disseminazione previste dal progetto finanziato, si ritiene integralmente ammissibile e rendicontabile ai fini PNRR.

La Fondazione ha inoltre sostenuto costi di trasferta al fine di garantire la più ampia partecipazione di speaker, relatori e membri della governance all'evento, affidando il relativo servizio all'agenzia di viaggi Mehari Viaggi S.a.s (C.F. 01263530287). L'importo complessivo sostenuto per la gestione delle trasferte è pari a € 19.304.

Il totale delle spese sostenute per l'organizzazione e la partecipazione all'evento di Napoli ammonta pertanto a € 155.304. Tali costi, in quanto direttamente imputabili alle attività progettuali e coerenti con le finalità di disseminazione dei risultati della ricerca, si ritengono integralmente ammissibili e rendicontabili nell'ambito del programma PNRR.

3.2 Servizio specialistico per la creazione e la distribuzione di contenuti su canali digitali finalizzati alla comunicazione e disseminazione dei risultati concernenti l'esecuzione del programma progettuale.

Il contratto è stato stipulato con l'operatore Be Content s.r.l. (C.F. 15847011002) per un importo complessivo pari a € 16.000, oltre a IVA.

Il servizio ha previsto la realizzazione e pubblicazione di n. 1 post su Instagram, con contestuale rilancio sulla piattaforma LinkedIn e la realizzazione e pubblicazione di n. 1 set di stories composto da 3 frame, con un KPI raggiunto pari ad un totale di 769.099 impression.

Il suddetto importo, in quanto direttamente imputabile alle attività progettuali, si ritiene integralmente ammissibile e rendicontabile.

3.3 Partecipazione del Centro Nazionale di Ricerca – Sviluppo di Terapia Genica e Farmaci con Tecnologia a RNA al Padiglione Italia, Expo Osaka 2025

Nell'ambito delle attività di promozione e disseminazione dei risultati scientifici conseguiti, la partecipazione del Centro Nazionale di Ricerca – Sviluppo di Terapia Genica e Farmaci con

Tecnologia a RNA al Padiglione Italia dell'Expo Osaka 2025 ha rappresentato un'importante occasione di visibilità istituzionale e valorizzazione internazionale delle innovazioni sviluppate nell'ambito del progetto finanziato.

Al fine di assicurare un'adeguata comunicazione, diffusione e promozione dei risultati scientifici e tecnologici del Centro, si è reso necessario procedere all'acquisizione di un servizio specialistico di progettazione e realizzazione di un video istituzionale.

Il servizio è stato affidato all'operatore economico Zeta Group S.r.l. (C.F. 03461770269), per un importo complessivo pari a € 17.845, oltre IVA. Tale spesa, in quanto direttamente imputabile alle attività progettuali di disseminazione e promozione dei risultati della ricerca, si ritiene integralmente ammissibile e rendicontabile ai fini PNRR.

In occasione dell'evento, la Fondazione ha altresì sostenuto costi per servizi di catering affidati a Eataly S.p.a. (C.F. 09450580015), per un importo pari a € 1.200, oltre IVA 10%. Tale spesa, in coerenza con le linee guida di rendicontazione non risulta ammissibile né rendicontabile nell'ambito del programma PNRR.

3.4 Collaborazione con Fondazione Emblema – Attività di disseminazione, placement e formazione

Nel corso degli ultimi anni si è consolidata una stabile e proficua collaborazione tra la Fondazione e Fondazione Emblema (C.F. 03367281205), con particolare riferimento alle attività di disseminazione dei risultati della ricerca, networking tra sistema della ricerca e imprese e valorizzazione del capitale umano nell'ambito del progetto CN00000041 – “National Center for Gene Therapy and Drugs based on RNA Technology”.

La Fondazione aveva già partecipato all'edizione 2024 della Borsa della Ricerca di Catania in qualità di soggetto partecipante. Nel corso del 2025, il coinvolgimento è stato ulteriormente rafforzato, assumendo un ruolo attivo nell'ambito dell'evento, anche attraverso la partecipazione allo “Start-up Contest”, iniziativa di presentazione progettuale rivolta ad aziende e investitori, finalizzata a favorire opportunità di networking, trasferimento tecnologico e attrazione di capitali privati. In tale contesto, nel corso dell'esercizio 2025 la Fondazione ha sostenuto le seguenti spese:

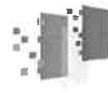
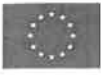
Servizio di partecipazione al workshop di disseminazione dei risultati di ricerca – Expo PNRR, Borsa della Ricerca (Catania, 1–3 ottobre 2025), per un importo complessivo pari a € 25.000. Servizio di redazione giornalistica e media relation relativo alla partecipazione all'evento "Borsa del Placement" (1° dicembre 2025), finalizzato a garantire un'adeguata comunicazione istituzionale e un'efficace disseminazione del Placement Program realizzato dall'Università degli Studi di Napoli in collaborazione con Fondazione Emblema nell'ambito del progetto. Il servizio, volto ad assicurare la massima diffusione dell'iniziativa e dei relativi contenuti nel perimetro PNRR e a favorire un'ampia partecipazione dei soggetti coinvolti, è stato affidato per un importo complessivo pari a € 2.500.

Le iniziative, inserite nel quadro delle attività di diffusione e valorizzazione dei risultati progettuali, risultano coerenti con le finalità del finanziamento e i relativi costi si ritengono ammissibili e rendicontabili, in quanto direttamente imputabili alle attività previste dal progetto. È inoltre prevista, nel corso del 2026, l'erogazione di servizi specialistici di formazione per l'orientamento al lavoro e all'autoimprenditorialità, destinati al personale reclutato dagli enti partecipanti e agli studenti della PharmaTech Academy coinvolti nel progetto, per un importo pari a € 40.000. Tali attività sono finalizzate al rafforzamento del capitale umano, al trasferimento tecnologico e all'incremento dell'occupabilità, con l'obiettivo di garantire la valorizzazione delle competenze sviluppate nell'ambito del progetto e la sostenibilità dei risultati nella fase di conclusione e post-finanziamento, in coerenza con gli obiettivi del PNRR – Missione 4, Componente 2, Investimento 1.4.

3.5 Partecipazione all'evento "Earth Day – Villaggio per la Terra", Roma (10–13 aprile 2025)

La Fondazione ha partecipato, in qualità di Partner Scientifico, alla 55ª Giornata Mondiale della Terra delle Nazioni Unite – Area Scienza, nell'ambito del "Villaggio per la Terra" tenutosi a Roma dal 10 al 13 aprile 2025.

L'iniziativa ha costituito un'importante occasione di disseminazione dei risultati della ricerca e di comunicazione del progresso scientifico nel campo delle tecnologie a RNA e della terapia genica, contribuendo a rafforzare la visibilità istituzionale e a favorire il dialogo con il sistema scientifico nazionale e internazionale.



Il servizio di disseminazione scientifica e comunicazione è stato affidato alla società EARTH DAY 22 S.r.l. (C.F./P.IVA 16402651000) per un importo complessivo pari a € 8.500, oltre IVA. Il relativo costo, in quanto direttamente imputabile alle attività progettuali, si ritiene ammissibile e rendicontabile ai fini PNRR.

3.6 Servizio di consulenza specialistica in materia di comunicazione – Agenzia di stampa

Nel corso dell'esercizio 2025 è stato disposto l'affidamento di un servizio di consulenza specialistica nell'ambito della comunicazione, finalizzato a supportare l'HUB nella realizzazione delle attività progettuali. L'oggetto dell'incarico ha riguardato lo svolgimento di attività di comunicazione e disseminazione dei risultati della ricerca, attraverso la promozione e lo scambio di conoscenze e competenze, contribuendo alla creazione di reti collaborative e alla diffusione di informazioni tra imprese e organismi partecipanti al Centro.

Il servizio è stato affidato ad AdnKronos Nord Est S.r.l. a socio unico (C.F./P.IVA 03834260287) per un importo complessivo pari a € 139.000, oltre IVA, a seguito dell'attivazione delle opzioni previste dal contratto.

Di tale importo, circa € 45.000 sono stati liquidati nel corso dell'esercizio 2024 e circa € 94.000 nel corso dell'esercizio 2025, in relazione alle prestazioni effettivamente rese.

La spesa sostenuta, in quanto direttamente imputabile alle attività di comunicazione e disseminazione previste dal progetto finanziato, si ritiene ammissibile e rendicontabile ai fini PNRR, nel rispetto dei criteri di inerenza, congruità e competenza temporale.

3.7 Servizio di consulenza specialistica per la mappatura delle competenze scientifiche

Nel mese di settembre 2025 è stato disposto un affidamento avente ad oggetto un servizio di consulenza specialistica altamente qualificata per la raccolta, classificazione, analisi e mappatura, a livello nazionale, dei dati relativi alle competenze scientifiche e tecnologiche sviluppate all'interno del Centro Nazionale di Ricerca, ancora in corso di esecuzione.

L'attività di mappatura persegue un duplice obiettivo: da un lato, rilevare in modo sistematico e strutturato le competenze disponibili all'interno del Centro, sia in termini di capitale umano sia di know-how scientifico-tecnologico, così da disporre di un quadro aggiornato e funzionale alla produzione degli output progettuali; dall'altro, valorizzare tali competenze in chiave

strategica, anche ai fini del rafforzamento del trasferimento tecnologico, della pianificazione delle attività future e della sostenibilità dei risultati.

Il valore globale stimato dell'appalto è pari a € 37.500,00 oltre IVA, di cui € 31.250,00 riferiti al servizio principale ed € 6.250,00 quale eventuale opzione di incremento nei limiti del quinto d'obbligo.

Le attività di cui al presente contratto dovranno concludersi entro il termine finale del progetto finanziato; conseguentemente, le relative spese, ove sostenute nel periodo di eleggibilità e a fronte di prestazioni effettivamente rese e debitamente documentate, si presumono ammissibili e rendicontabili in conformità alla normativa vigente e alle linee guida applicabili al finanziamento PNRR.

4) Servizi specialistici volti al rafforzamento del sistema di compliance

Nel corso dell'esercizio 2025 la Fondazione ha avviato e consolidato un percorso strutturato di rafforzamento del proprio sistema di compliance, in coerenza con la normativa vigente e con le best practice in materia di governance, controllo interno e gestione dei rischi, anche in considerazione della gestione di risorse pubbliche a valere su fondi PNRR.

Si riepilogano di seguito i servizi attivati nell'ambito di tale percorso, finalizzati all'implementazione e al presidio degli obblighi normativi e dei sistemi di controllo interno della Fondazione:

4.1 Servizi di consulenza giuridica specialistica concernenti l'esecuzione del programma progettuale della Fondazione

Il contratto è stato stipulato con lo studio legale Gianni & Origoni (C.F. 06351520587), con durata biennale, per un importo complessivo pari a euro 138.975 oltre IVA.

Anche in considerazione della necessità di richiedere un supporto per orientarsi tra le varie normative applicabili alla Fondazione in funzione dell'inserimento nell'elenco ISTAT di settembre 2024, il contratto ha previsto come oggetto specifico il supporto nelle seguenti aree: consulenze legali per il complessivo rispetto delle varie previsioni normative regolamentari concernenti l'esecuzione del programma progettuale; servizi di consulenza specialistica in materia di Risk Management; consulenza specialistica connessa alla protezione e al trattamento dei dati personali, Regolamento EU 2016/679 - (GDPR).

Nel corso dell'esercizio 2025 sono stati liquidati corrispettivi per un importo pari a € 110.053, oltre IVA.

Tale quota, in quanto direttamente imputabile alle attività progettuali finanziate e sostenuta nell'arco temporale di eleggibilità, si ritiene integralmente ammissibile e rendicontabile ai fini PNRR.

4.2 Incarico di Organismo di Vigilanza Monocratico (OdV) – ai sensi dell'art. 6 co. 1 lett. b) del d.lgs 231/2001 e attivazione canale Whistleblowing

L'incarico di titolare dell'Organismo di Vigilanza è stato affidato al Prof. Avv. Riccardo Borsari in data 12 novembre 2025, con durata triennale, per un importo complessivo pari a € 31.200, oltre IVA.

Tale importo, in quanto relativo ad attività connesse alla realizzazione e al funzionamento del modello di organizzazione, gestione e controllo ai sensi del D.Lgs. 8 giugno 2001, n. 231, si ritiene parzialmente rendicontabile, limitatamente alla quota di competenza riferibile al periodo di effettiva esecuzione delle attività progettuali finanziate.

Per conformarsi a quanto previsto in materia, la Fondazione ha effettuato un affidamento ai sensi dell'art. 50, co.1, lett. b) d.lgs. n. 36/2023 nei confronti di Isweb s.p.a. per la messa a disposizione della piattaforma informatica PAWhistleblowing finalizzata alla presentazione delle segnalazioni in materia di Whistleblowing. Per tale affidamento sono stati liquidati € 1.100, oltre IVA 22%.

4.3 Affidamento alla Società tra Avvocati Bird & Bird S.r.l. – Consulenza giuridica specialistica

Nel corso del 2025 si è concluso l'espletamento di un affidamento a favore della Società tra Avvocati Bird & Bird S.r.l. (P.IVA/C.F. 12875360963) avente ad oggetto lo svolgimento di attività di consulenza giuridica specialistica in materia di brevetti, proprietà intellettuale e contrattualistica a supporto delle attività istituzionali e progettuali della Fondazione, per un importo complessivo riferito all'esercizio pari a € 11.733,86 oltre accessori di legge.

L'incarico ha riguardato, in particolare: il supporto nella gestione e tutela degli asset di proprietà intellettuale connessi alle attività di ricerca; l'assistenza nella definizione e revisione di accordi di collaborazione scientifica e tecnologica; la predisposizione e negoziazione dei

contratti relativi alle facility e alle infrastrutture di ricerca; la consulenza specialistica in materia di valorizzazione e sfruttamento dei risultati della ricerca.

Le suddette attività risultano direttamente funzionali all'attuazione del progetto finanziato e, in quanto strettamente connesse alla gestione degli asset immateriali e dei rapporti contrattuali necessari allo svolgimento delle attività progettuali, si ritengono ammissibili a rendicontazione. Nel corso del medesimo esercizio si è reso altresì necessario richiedere allo stesso studio un ulteriore supporto stragiudiziale per la gestione di specifiche criticità insorte nei rapporti contrattuali con alcuni partner, con particolare riferimento alla definizione e chiusura del rapporto con Orgenesis Italy s.r.l., a seguito del venir meno delle condizioni di operatività nell'ambito del progetto e del mancato versamento delle fee previste.

Tale attività ha avuto natura prevalentemente stragiudiziale e di tutela degli interessi della Fondazione, finalizzata alla revisione e alla formalizzazione della cessazione del rapporto contrattuale nel rispetto delle clausole pattizie.

Si precisa che, per tale servizio stragiudiziale, per un importo complessivo di € 16.512,16 non è stato effettuato un affidamento diretto ai sensi dell'art. 50 del D.Lgs. 36/2023, ma l'affidamento rientra tra le eccezioni previste dall'art. 56, comma 1, lett. h) del medesimo decreto. In particolare, ai sensi del punto 1) della stessa lettera, sono esclusi dall'applicazione del Codice i servizi legali forniti in preparazione di procedimenti o qualora vi sia un indizio concreto e una probabilità elevata che la questione possa diventare oggetto di contenzioso, sempre che la consulenza sia prestata da un avvocato ai sensi della legge 9 febbraio 1982, n. 31.

Si evidenzia, tuttavia, che i costi sostenuti per tale attività, in quanto connessi alla gestione di una situazione contrattuale patologica e non direttamente riconducibili alle attività progettuali finanziate, non sono considerati ammissibili a valere sulle risorse PNRR, e rimangono pertanto a carico del fondo di gestione ordinario della Fondazione.

Si rileva infine che la Fondazione intende valutare l'affidamento di un incarico allo Studio Legale Chiomenti nel corso del 2026, finalizzato alla predisposizione di un parere in merito alla possibilità di procedere a una revisione dello Statuto, nel rispetto delle finalità istituzionali e della natura pubblico-privata dell'Ente, anche con riferimento ai profili di governance e alle

modalità di esercizio del controllo. L'eventuale incarico potrebbe comprendere, in una seconda fase subordinata agli esiti del Parere, l'assistenza nella redazione delle modifiche statutarie e nella definizione dell'iter deliberativo.

L'affidamento è allo stato oggetto di valutazione e la relativa spesa, ove attivata, sarà sottoposta a verifica in ordine alla coerenza progettuale e all'eventuale ammissibilità rispetto alle fonti di finanziamento applicabili.

5. Servizi a supporto della sede operativa di Scampia funzionali alla realizzazione della RNA Platform

Nell'ambito del potenziamento della sede operativa presso il Complesso Universitario di Scampia (NA), funzionale alla realizzazione della RNA Platform prevista dal progetto finanziato, la Fondazione ha programmato, a decorrere dall'esercizio 2026, l'attivazione di servizi specialistici a supporto del laboratorio analisi e dell'impianto di produzione di agenti terapeutici e vaccini a base di mRNA.

Più in particolare è prevista l'attivazione di un servizio volto alla progettazione e implementazione di un Sistema di Qualità finalizzato a garantire lo svolgimento delle attività in conformità alle Good Manufacturing Practices (GMP). L'affidamento è strettamente connesso al supporto tecnico-operativo della sede di Scampia nell'ambito della RNA Platform. L'operatore economico individuato è Metreo s.r.l. (C.F. 01820860482), per un importo pari a € 39.500,00 oltre IVA. Sono previste opzioni di incremento e proroga, attivabili a insindacabile giudizio della Fondazione, per garantire continuità operativa e gestione di eventuali criticità.

Inoltre è stata prevista l'attivazione di un servizio consistente nella predisposizione delle procedure operative standard (SOP) per la produzione di mRNA, volte ad assicurare processi produttivi conformi a requisiti normativi e standard qualitativi, a supporto della piena operatività della RNA Platform. L'operatore economico è Sartorius Stedim Italy s.r.l. (C.F. 01820860482), per un importo pari a € 39.000,00 oltre IVA.

La conclusione delle suddette attività è programmata entro la scadenza progettuale. Le relative spese si presumono ammissibili e rendicontabili, nel rispetto dei principi di inerenza, congruità e competenza temporale previsti dalla normativa vigente e dalle linee guida applicabili al finanziamento PNRR.

6. Servizi assicurativi

Nel corso dell'esercizio 2025 la Fondazione ha provveduto al rinnovo delle polizze assicurative necessarie alla copertura dei principali rischi connessi allo svolgimento delle attività istituzionali, alla gestione delle sedi operative e alla responsabilità degli organi.

In particolare:

Polizza D&O (Directors & Officers Liability) – compagnia Allianz S.p.A., polizza n. 505798741, con decorrenza dal 22/10/2025 al 22/10/2026, per un importo pari a € 24.450,00, a tutela della responsabilità patrimoniale degli amministratori e degli organi apicali nell'esercizio delle proprie funzioni;

Polizza Rischio locativo + RCT/O – compagnia ITAS Mutua, polizza n. M15822054, con decorrenza dal 04/09/2025 al 04/09/2026, per un importo complessivo pari a € 383,00, comprensivo di premio iniziale ed adeguamento/rateo comunicato successivamente al rinnovo;

Polizza Tutela Legale – compagnia ROLAND Rechtsschutz-Versicherungs-AG, polizza n. 1.82.02073, con decorrenza dal 05/09/2025 al 05/09/2026, per un importo pari a € 3.292,46. Con riferimento all'ammissibilità ai fini PNRR, si rappresenta che la sola polizza D&O, in quanto riferibile alla copertura dei rischi connessi alla governance e alla gestione delle attività progettuali, potrà essere sottoposta a valutazione ai fini della eventuale rendicontazione, anche con riguardo alle quote di competenza relative agli esercizi 2023 e 2024.

In considerazione della natura dell'affidamento e della sua correlazione con le attività progettuali, la relativa spesa è stata preliminarmente valutata come potenzialmente imputabile al progetto. Tuttavia, la sua effettiva ammissibilità a rendicontazione resta subordinata alla verifica puntuale da parte delle competenti Autorità di controllo, all'esito della quale potrà essere confermata o eventualmente rideterminata la quota rendicontabile.

Le restanti coperture assicurative, pur funzionali alla gestione ordinaria dell'Ente, non risultano direttamente imputabili alle attività progettuali finanziate e pertanto non sono oggetto di rendicontazione nell'ambito del finanziamento.

7. Spese legate ad attività connesse al funzionamento ordinario della Fondazione

Nel corso dell'esercizio 2025 la Fondazione ha sostenuto e programmato spese strettamente connesse al proprio funzionamento ordinario e al rafforzamento della struttura amministrativo-contabile, in considerazione della progressiva crescita delle attività istituzionali e progettuali. In tale contesto, la Fondazione ha previsto l'utilizzo del software gestionale open source Easy per la gestione contabile triennale, con affidamento alla società Tempo S.r.l. (C.F. 02890460781) per un importo complessivo di € 28.900,00.

Il software, essendo open source, non comporta costi di licenza. La società Tempo S.r.l. fornirà, per tutto il periodo contrattuale, servizi di manutenzione correttiva, evolutiva e adeguamenti normativi, nonché installazione e configurazione del sistema, garantendo la piena operatività del software.

L'acquisizione di tali servizi si è resa necessaria in considerazione della crescente complessità gestionale della Fondazione, al fine di assicurare una gestione analitica e separata dei centri di costo, nel pieno rispetto dei principi di trasparenza, controllo interno e compliance amministrativa, anche in vista della partecipazione a ulteriori bandi e iniziative di finanziamento.

Si rileva infine che al 31.12.2025 si è inoltre concluso l'affidamento relativo al servizio di consulenza fiscale e societaria (commercialista). A decorrere dal 2026 la Fondazione provvederà, mediante affidamento diretto, all'affidamento di un nuovo incarico triennale a favore della Commercialista Dott.ssa Stefania Targa, al fine di assicurare continuità nell'assistenza contabile, fiscale e civilistica.

Alla data del 31 dicembre 2025 la Fondazione impiega n. 11 dipendenti assunti direttamente, di cui n. 7 presso la sede Nord e n. 4 presso la sede Sud.

In ragione dell'incremento del personale e per esigenze operative connesse alla gestione delle presenze e degli adempimenti amministrativi, nel corso del 2026 si prevede l'acquisizione di un software per la rilevazione delle presenze, individuato nella soluzione Planet Time proposta da Proietti Tech s.r.l. (C.F. 00944980440), al fine di garantire una gestione strutturata e conforme alla normativa vigente in materia di lavoro.

Per quanto riguarda il servizio di consulenza del lavoro, l'incarico attuale giungerà a scadenza nel mese di giugno 2026.

Pertanto, nel corso dell'esercizio 2026 la Fondazione provvederà all'affidamento di un nuovo incarico, al fine di assicurare la continuità degli adempimenti in materia giuslavoristica, previdenziale e contributiva.

Le spese sopra descritte risultano riconducibili alla gestione ordinaria dell'Ente e non sono direttamente imputabili alle attività progettuali finanziate, salvo eventuali quote parte specificamente riferibili a obblighi amministrativi connessi ai progetti, da valutarsi separatamente.

Le attività previste nel corso del 2025 e i relativi affidamenti laddove previsto sono stati approvati dal Consiglio di Gestione.

Finanziamenti ricevuti, fondo di Gestione e politica di investimento sui conti correnti della Fondazione

Le risorse destinate al Programma di ricerca sono determinate in euro 320.036.606,03 (eurotrecentoventimilionitrentaseimilaseicentosei/03), nella forma del contributo alla spesa a valere sulla Missione 4, Componente 2, Investimento 1.4 "Potenziamento strutture di ricerca e creazione di "campioni nazionali di R&S" su alcune Key Enabling Technologies" del PNRR. L'Hub ha ricevuto dal MUR a dicembre 2025 risorse in anticipazione pari a € 191.949.360,76, ed ha erogato ai suoi Spoke ed Affiliati risorse pari a € 154.415.397,96 €.

Il fondo di gestione alimentato dai contributi (fee) dei membri della Fondazione ammonta a 2.770.000,00 € per l'anno 2025, ad oggi incassate.

Al 31/12 mancano le fee relative ai seguenti Enti:

- FONDAZIONE MATILDE TETTAMANTI E MENOTTI DE MARCHI ONLUS
- ANTARES VISION S.P.A.
- STEVANATO GROUP SPA
- TAKIS BIOTECH
- IRBM S.P.A.
- P.B.L. SRL

- ISTITUTO ITALIANO DI TECNOLOGIA
- UNIVERSITÀ DEGLI STUDI DI TORINO
- UNIVERSITÀ DI BARI
- UNIVERSITÀ DEGLI STUDI DI PISA
- UNIVERSITÀ DEGLI STUDI DI MILANO
- OSPEDALE PEDIATRICO BAMBINO GESÙ

Ad inizio 2026 sono state versate le fee dai seguenti Enti:

- P.B.L. SRL
- ISTITUTO ITALIANO DI TECNOLOGIA
- UNIVERSITÀ DEGLI STUDI DI TORINO
- UNIVERSITÀ DI BARI
- UNIVERSITÀ DEGLI STUDI DI PISA
- UNIVERSITÀ DEGLI STUDI DI MILANO
- OSPEDALE PEDIATRICO BAMBINO GESÙ

Mancano quindi ancora per il 2025 le fee relative a Fondazione Tettamanti, Antares Vision spa, Stevanato group spa, IRBM SpA.

Inoltre, per IRBM spa risulta ancora non incassato il contributo relativo al 2024.

Infine, restano ancora non versate le fee relative all'anno 2023 da parte di Antares Vision spa per un totale di 200.000 e come sopra descritto rimane il debito della società Orgenesis Italy srl, verso cui la Fondazione ha deliberato di non procedere con decreto ingiuntivo.

Con delibera del 2 dicembre 2025 il Consiglio di Gestione ha ritenuto necessaria in vista della conclusione del progetto PNRR nel 2026 una revisione dei contributi dovuti dai Membri della Fondazione da Statuto.

Dal 2026 le fee sono state rideterminate come segue, con l'obiettivo di ridefinirle ulteriormente nel 2026 e di introdurre una fee amministrativa parametrata ai fondi che un Ente riceve grazie alla Fondazione.

- 50.000 (cinquantamila) per gli Enti Fondatori vigilati dal MUR o Altri Enti Fondatori che abbiano la qualifica di Università non Statali o Enti Pubblici o Privati di Ricerca;
- 100.000 (centomila) per gli altri Enti Fondatori che svolgono attività prevalentemente economica e che rientrano nella categoria "Grandi e Medie Imprese" secondo i criteri della raccomandazione 2003/361/CE.
- 15.000 (quindicimila) per gli altri Enti Fondatori che svolgono attività prevalentemente economica e che rientrano nella categoria "Piccole e Micro Impresa" secondo i criteri della raccomandazione 2003/361/CE;
- 15.000 (quindicimila) per gli Enti Partecipanti vigilati MUR e dagli Altri enti partecipanti che abbiano la qualifica di Università non Statali o Enti Pubblici o Privati di Ricerca;
- 50.000 (cinquantamila) per gli Altri Enti Partecipanti che svolgono attività prevalentemente economica e che rientrano nella categoria "Grandi e Medie Imprese" secondo i criteri della raccomandazione 2003/361/CE;
- 15.000 (quindicimila) per gli Altri Enti Partecipanti che svolgono attività prevalentemente economica e che rientrano nella categoria "Piccole e Micro Impresa" secondo i criteri della raccomandazione 2003/361/CE,
- con un contributo pari a 1.000 (mille) per le start up innovative di cui all'art. 25, co. 2, d.l. n. 179/2012, atteso l'interesse della Fondazione a coinvolgere nella propria compagine simili realtà e tenuto conto della circostanza che esse, per espressa previsione di legge, devono avere un valore totale della produzione annua inferiore a 5 milioni di euro e non distribuiscono utili.

L'Hub oggi gestisce due conti correnti, uno dedicato ai trasferimenti delle quote PNRR a Spoke e Affiliati (C/C 695), l'altro dedicato alla quota PNRR riservata all'HUB secondo decreto di assegnazione e alle fee dei soci (C/C 125) su cui possono operare secondo le deleghe

conferite dal Consiglio di Gestione il Presidente della Fondazione, il Direttore e il Responsabile amministrativo.

Il Consiglio di Gestione del 2 dicembre 2025 ha deliberato l'apertura di un nuovo conto corrente intestato alla Fondazione dedicato ad attività commerciali, eventuali donazioni e fundraising; il conto corrente è stato aperto in data 5 gennaio 2026.

Al 31/12 il saldo dei conti correnti risulta pari a:

1) CONTO PNRR PER I TRASFERIMENTI DA HUB A SPOKE C/C 695

- a) SALDO AL 31/12/2025: € 21.192.403,05
- b) TIME DEPOSIT (scadenza 02/2026): € 14.000.000,00
- c) SALDO TOTALE: € 35.192.403,05

2) CONTO PNRR PER I TRASFERIMENTI DA HUB A SPOKE C/C 125

- a) SALDO AL 31/12/2025: € 7.737.531,56
- b) TIME DEPOSIT (scadenza 02/2026): € 2.000.000,00
- c) EURIZON C/GESTIONE: € 2.012.144,39
- d) SALDO TOTALE: € 11.749.675,95

L'Hub ha continuato nel corso del 2025 la politica di time deposit che ha consentito di accantonare delle quote di denaro avendo una piccola redditività, ferma restando la garanzia di poter smobilizzare l'intero capitale in qualsiasi momento senza alcuna perdita. A settembre 2025 si è attivato un ulteriore deposito di € 2.000.000 in conto deposito con buoni di risparmio a 6 e 12 mesi nel C/C 125 e il deposito di € 14.000.000 in conto deposito a 4 mesi nel C/C 695.

Inoltre, è stata autorizzata una gestione patrimoniale affidata ad Eurizon Capital SGR SpA, con un investimento iniziale di euro 2.000.000. Tale somma è stata prelevata dai fondi Hub ex fee degli Enti membri. Al 31 dicembre 2025 il controvalore della suddetta gestione risulta pari ad euro 2.012.144.

Gli interessi attivi maturati nell'anno 2025 frutto della politica di investimento sono quantificabili in € 95.174,50 per il C/C 695 e € 41.167,37 per il C/C dedicato all'Hub per un totale di € 136.341,87. Gli interessi maturati dal fondo relativo al PNRR sono stati vincolati allo svolgimento di attività progettuali.

Tali interessi si sommano a quelli del 2024 pari a € 153.693,68 per un totale complessivo di € 290.035,55.

Con nota del 18 ottobre 2024 il RUP del MUR delle procedure PNRR dott. Cobis ha precisato, in condivisione con l'unità di Missione, che i conti degli HUB devono essere fruttiferi e debbano essere utilizzati per gli stessi obiettivi del sostegno iniziale fornito dai fondi PNRR nel programma di ricerca approvato e, conseguentemente, l'Hub dovrà destinare tali interessi per le medesime azioni ad incremento dei risultati inizialmente previsti. In alternativa, essi potranno essere impiegati per il finanziamento di parte corrispondente delle spese ammissibili sostenute. In quest'ultimo caso, l'importo maturato con gli interessi è dedotto dal finanziamento complessivamente erogato dal Ministero.

Per quanto sopra esposto, si è valutato che gli interessi attivi prodotti dovessero essere utilizzati per gli stessi obiettivi del sostegno iniziale fornito dai fondi PNRR nel programma di ricerca approvato. Il consiglio di Gestione nella seduta del 6 febbraio 2026 ha quindi approvato l'utilizzo degli interessi maturati dai time deposit sul conto corrente del PNRR per spese relative alla start up contest, ed eventuali borse di Dottorato nel Dottorato in ambito Terapia genica e Farmaci con tecnologia Rna attivato nell'ambito del progetto dall'Università di Napoli.

Progetti di ricerca finanziati dal Fondo di Gestione della Fondazione

I progetti finanziati dalla Fondazione a favore delle imprese con l'obiettivo di ampliare il programma di ricerca e sviluppo in coerenza con gli obiettivi del progetto PNRR (nr. 8 progetti assegnatari di un finanziamento di euro 200 mila cadauno), su importo vincolato di 1,6 Mil € su Fondo di Gestione della Fondazione si sono svolti nel corso del 2025. L'importo ha trovato copertura, nelle fee versate dagli Enti Membri di natura privata.

Nel corso del 2025 sono state erogate come previste da bando le ulteriori anticipazioni previste da bando a SAL del 50% del contributo previsto a seguito dell'invio della relazione

tecnico-scientifica contenente la descrizione dell'avanzamento progettuale e la valutazione positiva dello Spoke di pertinenza; contestualmente all'invio della relazione amministrativa contenente la descrizione dell'utilizzo del budget assegnato e la rendicontazione delle spese sostenute.

Il saldo finale del 10% verrà erogato nel 2026 alla conclusione dei progetti.

Ente Proponente	Titolo Progetto	Area di Ricerca	Finanziamento concesso per la realizzazione del Progetto	Importo erogato a titolo di anticipo nel corso del 2025 (comprensivo di ritenuta del 4%)
Takis Srl	Therapeutic Antibody Research Platform Through Enhanced Mammalian Integration and Computational Strategies (ARTEMIS).	Pre-clinical development, GMP manufacturing and clinical trials of GTMP	200.000,00	180.000,00
Takis Srl	Development of RNA-based Intranasal Vaccine Entities (DRIVE)	RNA Drug Development	200.000,00	180.000,00
Antares Vision Group	ADMIR (Advanced Distributed Manufacturing Inspection solutions for mRNA therapeutics)	From target to therapy: pharmacology, safety and regulatory competence center	200.000,00	180.000,00
Antares Vision Group	LYORNA (LYophilized RNA Analytics)	Platforms for RNA/DNA delivery	200.000,00	180.000,00
Eurofins Biolab Srl	Analytical platforms: a step closer to ATMPs sustainability	Pre-clinical development, GMP manufacturing and clinical trials of GTMP	200.000,00	180.000,00

Eurofins Biolab Srl	Quality and analytical profile of MCB for Advanced therapies	Pre-clinical development, GMP manufacturing and clinical trials of GTMP	200.000,00	180.000,00
AstraZeneca Spa	Advancing CRISPR/Cas9 Efficiency through 2iHDR and Epigenome Editing	From target to therapy: pharmacology, safety and regulatory competence center	200.000,00	180.000,00
AstraZeneca Spa	Advancing Bioinformatics for CRISPR Off-Target Prediction in Gene Therapy	Biocomputing	200.000,00	180.000,00
Totale			1.600.000,00	1.080.000,00

Programma di ricerca e avanzamento della spesa

Il Programma di Ricerca del Centro Nazionale di Ricerca - Sviluppo di terapia genica e farmaci con tecnologia a RNA è stato finanziato con decreto direttoriale n. 1035 del 17 giugno 2022 per complessivi € 320.036.606,03, nella forma del contributo alla spesa a valere sulla Missione 4, Componente 2, Investimento 1.4 "Potenziamento strutture di ricerca e creazione di "campioni nazionali di R&S" su alcune Key Enabling Technologies" del PNRR.

Per il 2025 l'Hub ha validato complessivamente € 232.979.730 di costo totale, a fronte dell'anticipazione ricevuta dal MUR pari a € 191.949.360,76 su un totale di € 320.036.606,03 (59,98% delle risorse ricevute) in diverse tranches, l'ultima pari a € 19.721.925,13 ricevuta in data 10 novembre 2025.

Le risorse trasferite dall'HUB agli Spoke, e ai loro Affiliati sono pari a € 154.415.397,96 (percentuale su quota ricevuta dal MUR).

La quota sud rendicontata complessivamente è pari a € 87.903.685,00 corrispondente al 38% del rendicontato totale.

La spesa caricata da parte di Spoke, Affiliati e HUB ammonta complessivamente a circa € 295.573.206,52 milioni pari al 90% del Budget complessivo (% di tempo già trascorso supera il 90%).

Le spese complessive rendicontate dall'HUB ammontano a € 2.246.690,32 a dicembre 2025 su un Budget assegnato di € 4.485.276,55 come da rimodulazione all. B al Decreto di Concessione accettata dal MUR con Provvedimento di presa d'atto modifica allegati B, C del D.D. n.1035/2022 del 12 dicembre 2025.

Si ricorda che nell'ambito del Trasferimento tecnologico è stata realizzata una call interna e a gennaio 2025 il Consiglio di Gestione sulla base del parere (non vincolante) espresso dal CTF sui progetti presentati dagli Spoke in ambito Tech Transfer ha stanziato i fondi in capo all'HUB per il trasferimento Tecnologico - € 15.635.575 di budget complessivo allocato - ai gruppi di ricerca degli Enti partner. Per tali progetti oggi è in corso un'analisi dei dati e dei risultati prodotti da parte dell'Unità operativa sud dedicata ad attività di TT e supportata dal CTF, al fine di monitorarne l'andamento. Tale budget contribuisce al raggiungimento del KPI *€ di spesa per brevetti sottoscritti dall'HUB e start-up sostenute finanziariamente - valore cumulato degli ultimi 3 esercizi finanziari* del Decreto MUR n 398 del 19/05/2025.

Oggi a Decreto All B *Piano dei costi* all'HUB sono allocati € 4.485,276,55 a seguito di ulteriori rimodulazioni e rinunce da parte di quote sud di alcune aziende e dello Spoke 9.

Sono state rendicontate dall'HUB spese per costi di personale pari a € 890.447,96 di cui € 357.478,37 già ammesse da Invitalia; spese per attività di consulenza specialistica pari a € 1.941.801,63 di cui € 268.633,03 ammesse da Invitalia; spese per altre tipologie, tra cui missioni e attività di disseminazione, pari a € 330.420,41, di cui € 66.866,43 già approvate da Invitalia; spese per materiali, attrezzature e licenze pari a € 1.137,65 in attesa di revisione da parte di Invitalia. Infine, i costi indiretti maturati a seguito dei caricamenti delle spese di personale sono pari a € 133.567,27 di cui € 53.621,79 già approvati da Invitalia. In tutto l'agevolazione ammessa da Invitalia ammonta a dicembre 2025 a € 746.599,62.

La percentuale di spesa delle risorse PNRR diverse dal personale usufruite dall'HUB rispetto a quanto previsto dal decreto di concessione alla data di rilevazione di dicembre 2025 è pari al **55,92%** dell'agevolazione totale e al 73,00% del totale caricato nella piattaforma a dicembre

2025 - KPI % di spesa delle risorse PNRR/PNC assegnate dal MUR per reclutamento ad hoc di personale di ricerca Decreto MUR n.398 del 19/05/2025.

Per quanto riguarda l'andamento di progetto si è registrato un avanzamento significativo a partire da marzo 2025.

Il disallineamento tra quanto caricato e quanto trasmesso dai diversi Spoke da rendicontare resta ancora un dato da monitorare fino a fine progetto. Mentre destano molta preoccupazione sia l'andamento dei controlli rispetto al rendicontato totale di progetto da parte dell'HUB, sia le verifiche di secondo livello da parte dell'Unità di Missione dopo il passaggio su Regis che registrano un grave ritardo.

L'azione dell'HUB a supporto di Spoke leader e Affiliati è stata determinante nell'ultimo anno di progetto per raggiungere i risultati di caricato e per monitorare e affiancare la gestione dei Bandi a Cascata da parte degli Spoke (BAC).

Per quanto riguarda i BAC nel mese di febbraio 2025 l'Università degli Studi di Padova (Spoke 4) ha pubblicato la quarta finestra del Bando a Cascata di cui è titolare, con una dotazione finanziaria di €700.000,00 portando il totale complessivo delle finestre pubblicate da tutti gli Spoke a € 39.069.807,52. I soggetti beneficiari BAC che entrano a far parte della compagine di progetto sono complessivamente 52, di cui 29 Enti pubblici e 23 Enti privati, tra cui Università, IRCCS e Imprese. L'agevolazione complessivamente assegnata ai 95 progetti finanziati è pari a € 29.815.666,48. Tutte le attività progettuali si sono concluse nel 2025.

Nel 2025 hanno continuato regolarmente a svolgersi incontri settimanali tra i rappresentanti dell'HUB e il Ministero, durante i quali sono stati analizzati i dati della rendicontazione per il Centro Nazionale ed eventuali criticità legate al progetto.

Il Consiglio di Gestione nel 2024 aveva deliberato come momento definitivo per l'ammissione delle quote rendicontate da parte di Spoke, Affiliati e HUB la verifica di controllo di primo livello operata da Invitalia.

Nel corso del 2025 sono state effettuate erogazioni per un importo di € 84.350.294,29 su un totale complessivo erogato di € 154.415.397,96.

Nello specifico, si è provveduto ad erogare un importo di 80.151.648,47 € a titolo di anticipazione ad:

- Enti pubblici che hanno garantito con il proprio FFO la quota richiesta;
- Enti privati che hanno presentato apposita garanzia fideiussoria;

ed un importo di 4.198.645,82 € come rendicontato ad:

- Enti che hanno ricevuto rendiconti già valutati da Invitalia e non hanno precedentemente richiesto anticipazioni, o come differenza tra quanto erogato in anticipazione e quanto valutato positivamente da Invitalia.

Le erogazioni sono state effettuate secondo la percentuale disponibile per ciascun Ente rispetto al budget assegnato a Decreto e la quota ricevuta dal MUR.

I rendiconti trasmessi dall'Hub fino a dicembre 2025 sono complessivamente 31.

I verbali di verifica e controllo da parte di Invitalia pervenuti all'HUB sono complessivamente 23, di cui 20 definitivi e 3 provvisori. L'Hub ha inviato regolarmente entro e non oltre le tempistiche richieste dal MUR le controdeduzioni richieste ai tagli effettuati. È attualmente in attesa di ricevere 8 verbali.

L'agevolazione definitivamente ammessa dai controlli di Invitalia è pari a € 111.994.423,15.

L'agevolazione ammessa dai controlli da parte di Invitalia trasferita su Regis è pari a € 102.999.929,31.

La quota approvata in Regis a fine 2024 con Nota prot.1546 del 11/10/2024 è pari a € 33.656.643,01. Successivamente, con Nota prot. 276 del 20/02/2025, sono stati svincolati ulteriori € 6.170.007,05 (agevolazione: € 6.000.976,97) che sono stati oggetto di campionamento da parte dell'Unità di Missione per un totale di € 39.826.650,06. In data 24/10/2025 con Nota prot. 1406 sono stati svincolati ulteriori € 30.775.278,29.

Per quanto riguarda il personale reclutato dal Centro Nazionale si rappresentano i seguenti dati: al 31 gennaio 2026 il personale reclutato è pari a complessivamente 743 persone, e la percentuale di reclutamento femminile si assesta al 65,5% superando ampiamente l'obiettivo europeo del 40% previsto nell'ambito del PNRR

È stata inoltre avviato il terzo bando di selezione per il percorso Pharmatech Academy - corso nato dalla collaborazione Accademia – imprese e gli studenti reclutati per l'anno 2025/2026 sono 32. Nell'ambito dell'Academy sarà importante definire un accordo con la Fondazione per

erogare futuri corsi a pagamento nell'ambito della terapia genica e farmaci con Tecnologia a RNA per il post PNRR.

Il personale coinvolto nel Centro Nazionale conta complessivamente 1.939 persone, delle quali 743 appartengono al personale reclutato e 1.196 al personale di massa critica.

Nell'ambito del PNRR l'HUB ha messo a disposizione di Spoke e Affiliati € 75 milioni di euro di finanziamento per la realizzazione di infrastrutture e laboratori e servizi per un valore cumulato degli ultimi esercizi finanziari pari al valore assegnato alle Milestone 18 RNA Platform, Milestone 13 Realizzazione Infrastrutture per lo Spoke 10, Milestone dedicata agli Spoke Flagship) - KPI *€ di spesa per servizi/manutenzione delle infrastrutture e laboratori di cui l'HUB usufruisce* - Decreto Mur n.398 del 19/05/2025.

Sono inoltre già stati stanziati 500.000 euro per contributi annuali che la Fondazione si impegna a corrispondere a un Ente Ospitante a titolo di compartecipazione alle spese di manutenzione, gestione e messa in rete della Facility.

Ad inizio 2026 è stato siglato un accordo tra Fondazione, Università Federico II di Napoli e Ceinge per un contributo annuale da parte della Fondazione al Ceinge Bioctenologie Avanzate pari a euro 100.000,00 per la messa a sistema della Facility RNA Platform e le spese di manutenzione.

Attività di comunicazione, disseminazione e internazionalizzazione

Nel corso del 2025 gli Spoke hanno organizzato più di venti incontri ed eventi, sei dei quali si sono tenuti in presenza, i restanti in modalità online. I meeting interni con gli affiliati sono stati quindici, i meeting con i soggetti beneficiari dei bandi a cascata sono stati sei, mentre gli eventi pubblici di disseminazione sono stati nove. Inoltre, gli Spoke hanno tenuto meeting regolari di carattere individuale o di gruppo (per Work Package) con i propri affiliati.

Nel corso del 2025 il Centro Nazionale ha organizzato e ha partecipato a numerosi eventi di disseminazione di alto profilo scientifico e istituzionale, anche di rilevanza internazionale. Il Centro è stato presentato all'EXPO 2025 di Osaka, in Giappone, nell'ambito del progetto INARC, un'iniziativa congiunta dei cinque Centri Nazionali italiani finanziati dal PNRR, ospitata presso il Padiglione Italia (19-21 aprile 2025). Rappresentanti dell'Hub e degli Spoke hanno

illustrato i risultati più significativi raggiunti dal Centro Nazionale ai referenti di università e aziende biotecnologiche giapponesi. L'evento è stato trasmesso anche in diretta streaming. In parallelo all'evento, si sono svolti degli incontri one-to-one tra alcuni Spoke e aziende giapponesi interessate. Inoltre, in occasione dell'Italian Research Day in the World (22 aprile), il Centro è stato presentato ad un evento organizzato dall'Ambasciata d'Italia a Tokyo.

L'incontro ha messo in evidenza le priorità strategiche della ricerca scientifica italiana nell'ambito del PNRR, offrendo al contempo l'opportunità di esplorare possibili collaborazioni con centri di ricerca e aziende giapponesi.

Ad aprile la Fondazione ha partecipato anche al festival "Earth Day Italia 2025 - Villaggio per la Terra", svoltosi a Roma, con un proprio stand espositivo dedicato al programma di formazione della PharmaTech Academy e ai suoi innovativi laboratori di realtà virtuale. Nel mese di maggio il Ministro dell'Università e della Ricerca, Anna Maria Bernini, ha visitato le strutture del Centro Nazionale situate presso il Complesso Vallisneri dell'Università di Padova. La visita del Ministro è stata l'occasione per conoscere e toccare con mano le tecnologie più avanzate che stanno accelerando i progressi nei trattamenti basati sull'RNA, tra cui alcune strumentazioni recentemente acquisite grazie al finanziamento PNRR. Nello stesso mese alcuni responsabili scientifici e PI del Centro Nazionale hanno partecipato alla NanoMed Europe 2025 Annual Conference (NME25), la conferenza annuale della Nanomedicine European Technology Platform (ETPN), rete di ricerca europea di cui il Centro Nazionale è membro, tenutasi a Barcellona, Spagna.

Nel mese di giugno il Centro Nazionale ha organizzato un Congresso Scientifico intitolato "Looking towards the future. New frontiers and innovation in RNA-based medicine and gene therapy". Svoltosi a Napoli il 16 e 17 giugno, l'evento è stato co-organizzato e ospitato dall'Università degli Studi di Napoli Federico II. Il Congresso ha visto la partecipazione di relatori di grande prestigio, tra cui due keynote speaker internazionali, i Presidenti degli altri quattro Centri Nazionali PNRR, i coordinatori scientifici degli Spoke, i membri dell'International Scientific Advisory Board e del Comitato Tecnico-Scientifico. L'evento è stato in parte aperto al pubblico e in parte riservato ai membri del Centro, con la possibilità di partecipazione da remoto tramite live streaming. Nel mese di luglio si è svolto, sempre a Napoli, il secondo

Graduation Day della PharmaTech Academy, dedicato ai diplomati dell'anno accademico 2024/25, mentre nel mese di ottobre si è tenuta la cerimonia di inaugurazione della terza edizione dell'Academy, per l'anno accademico 2025/26. Nel mese di ottobre la Fondazione ha organizzato due eventi rivolti ai media, nel corso dei quali sono state presentate due infrastrutture/strumentazioni di grande rilevanza per i progressi della terapia genica in Italia. Il primo evento, svoltosi presso la sede dell'azienda Performing Beyond Limits (PBL) di Parma, ha visto il Centro Nazionale presentare alla stampa il primo isolatore robotico al mondo, nato dalla collaborazione tra PBL e l'Ospedale Pediatrico Bambino Gesù (OPBG) e sviluppato con fondi PNRR, destinato alla produzione di medicinali personalizzati basati su terapie avanzate. Il secondo evento, co-organizzato con OPBG, ha visto la partecipazione di autorità nazionali (tra cui il Ministro della Salute Orazio Schillaci) e locali all'inaugurazione dei nuovi laboratori del Centro di Terapia Genica, situati a Roma, presso la sede di San Paolo dell'Ospedale Pediatrico.

Nello stesso mese la Fondazione ha partecipato con una sua delegazione al Forum della Borsa della Ricerca di Catania, l'evento nazionale di incontro tra ricerca e innovazione, dedicato al trasferimento tecnologico. Negli stessi giorni un referente scientifico del Centro ha rappresentato la Fondazione alla 20ma edizione del principale evento scientifico nazionale di Panama, il "Congresso Nazionale di Scienza e Tecnologia" (APANAC 2025), a cui la Fondazione ha partecipato su invito dell'Ambasciata d'Italia a Panama. Sempre ad ottobre, un rappresentante della Fondazione ha partecipato all'evento "Italy – US Tech Business; Investment Matching Initiative" promosso dal Ministero degli Affari Esteri e della Cooperazione Internazionale e dal Ministero delle Imprese e del Made in Italy e ospitato dall'Ambasciata d'Italia negli Stati Uniti a Washington. Negli stessi giorni, il Presidente della Fondazione ha partecipato agli "Stati Generali della Ricerca Medico-Scientifica", evento organizzato dal Ministero dell'Università e della Ricerca e dal Ministero della Salute presso il Senato della Repubblica alla presenza delle più alte cariche dello Stato. Nella sessione alla quale ha partecipato il Centro si è discusso del ruolo delle reti di ricerca nazionali nel rafforzare l'ecosistema dell'innovazione sanitaria.

Nel corso dell'anno la Fondazione ha partecipato ad altri eventi di disseminazione e di networking aperti al pubblico, quali ad esempio: il World Health Forum Veneto, il Festival Galileo della Scienza e dell'Innovazione, e il Festival di Salute 2025 a Padova; l'evento "Salute e Sanità, il doppio binario" organizzato da ADN Kronos a Roma, alla presenza del Ministro Schillaci; la tavola rotonda "Creare un ecosistema vitale (e creare valore) per l'innovazione e la sostenibilità" organizzata da CEOforLIFE e Sanofi a Milano; il Festival Science4All dell'Università di Padova dedicato a famiglie, bambini e ragazzi.

Nell'ambito degli eventi organizzati nel corso dell'anno, la Fondazione ha realizzato vari materiali di comunicazione, quali brochure, gadget e media kit. Inoltre, sono stati prodotti diversi materiali video, tra cui in particolare un video istituzionale del Centro Nazionale, girato nei laboratori di diversi enti del Centro Nazionale, con la partecipazione di numerosi professori, ricercatori e studenti.

Sul piano dell'internazionalizzazione, oltre alla missione in Giappone di aprile 2025 alla quale hanno partecipato i vertici della Fondazione e una delegazione dei principali responsabili scientifici, nel mese di novembre si è svolta una visita ufficiale del Presidente della Fondazione assieme ad alcuni PI del Centro Nazionale in Cina, nelle città di Shanghai, Pechino e Tianjin, in occasione della XIV edizione della Settimana Cina-Italia Della Scienza, Della Tecnologia e Dell'Innovazione, su invito dell'Ambasciata cinese in Italia.

Entrambe le missioni asiatiche hanno rappresentato un'importante opportunità di incontro e scambio con altri istituti di ricerca, università e aziende che si occupano di terapia genica e sviluppo di farmaci basati su tecnologie a RNA, nell'ottica di instaurare possibili partnership e collaborazioni. Questa intenzione ha trovato una prima concreta applicazione a distanza di poche settimane, quando la Fondazione e la Shanghai Tech University hanno presentato un progetto di ricerca triennale congiunto, rispondendo ad un bando per la cooperazione scientifica e tecnologica tra Italia e Cina, promosso dal Ministero degli Affari Esteri italiano e la National Natural Science Foundation of China.

Le attività di ricerca realizzate finora nell'ambito del Centro Nazionale hanno condotto a più di 800 pubblicazioni in riviste scientifiche internazionali e 34 brevetti. Inoltre, le ricerche condotte sono state presentate in numerosi convegni.

La Fondazione gestisce e aggiorna regolarmente i contenuti del sito web www.rna-genetherapy.eu e la comunicazione social del Centro Nazionale attraverso il proprio profilo LinkedIn e canale YouTube. Nella sezione News del sito vengono pubblicate regolarmente notizie relative ad eventi, pubblicazioni, e risultati della ricerca particolarmente significativi. I canali social vengono utilizzati per incrementare la visibilità di tutte le attività del Centro Nazionale. Grazie alle attività implementate, nel corso del 2025 le visite al sito della Fondazione sono notevolmente incrementate, e di conseguenza è aumentata anche la visibilità del sito sui principali motori di ricerca. Nel corso dell'anno i followers del profilo LinkedIn della Fondazione sono aumentati da 3.000 a 6.939 (dati aggiornati al 21/01/2026). Grazie all'attività di ufficio stampa fornita dall'agenzia ADN Kronos Nord Est, nel corso del 2025 il Centro Nazionale è apparso sui media nazionali e locali, inclusa sia la stampa generalista sia la stampa di settore, con approfondimenti specifici sulle ricerche svolte nell'ambito dei vari Spoke, sulle infrastrutture tecnologiche di cui si è dotato il Centro, etc. I risultati raggiunti dal Centro sono stati raccontati anche da podcast quali "Science, Please" di SkyTG24 e "Smart City" di Radio24.

Nell'ambito del proprio impegno a rafforzare la formazione di ricercatori altamente specializzati e a sostenere il percorso professionale del personale reclutato, nel 2025 il Centro Nazionale ha lanciato l'RNA Placement Program, un programma sviluppato dal partner Fondazione Emblema per supportare dottorandi e ricercatori del Centro interessati ad avviare la propria carriera professionale. Il programma offre: sessioni di coaching in presenza presso otto diverse sedi sul territorio nazionale; percorsi individuali di orientamento professionale online sulla piattaforma dedicata <https://placement.rna-genetherapy.eu/>; formazioni in presenza dedicate all'autoimprenditoria e sviluppo di start-up; Recruiting Days e Virtual Career Days online, ovvero, rispettivamente, incontri e colloqui individuali con responsabili delle risorse umane di aziende biotech e farmaceutiche interessate allo sviluppo del capitale umano. Il 1° dicembre 2025 si è tenuto a Padova un evento organizzato da Fondazione Emblema per presentare il report sui risultati del PNRR Placement Program, realizzato da Emblema nel corso del 2025 con 7 enti PNRR tra cui il Centro Nazionale RNA e Terapia

Genica. Le attività dell'RNA Placement Program proseguiranno nel 2026 fino alla chiusura del progetto.

Infine, la Fondazione ha dotato il Centro di una community online riservata, Wave (www.wave.rna-genetherapy.eu), con l'obiettivo di fornire un supporto strategico a Spoke e affiliati. La piattaforma, concepita come intranet del Centro Nazionale, supporta la comunicazione interna, la collaborazione e la condivisione strutturata delle informazioni, rappresentando uno strumento centrale per l'accesso a documenti, procedure, aggiornamenti e risorse operative. Wave favorisce l'integrazione tra i diversi attori del Centro, rafforza il senso di appartenenza istituzionale e contribuisce al miglioramento dell'efficienza operativa, garantendo un flusso informativo ordinato e sicuro. Attiva dal 1° settembre 2025, la community promuove la condivisione di idee, esperienze e opportunità, sostenendo le attività di ricerca, gestione e valorizzazione dei risultati del Centro Nazionale. A dicembre 2025, i dati di utilizzo della community evidenziano 738 utenti registrati. La community rientra nei servizi descritti affidati tramite Convenzione Quadro Consip Servizi specialistici di supporto alla Digital Transformation per la PA. I costi sono imputati a bilancio nelle voci eventi di disseminazioni, missioni per attività istituzionali e rimborsi per missioni, sia nelle consulenze specialistiche con i relativi affidamenti nella sezione riepilogo affidamenti.

Azioni future

La fondazione ha redatto nel 2025 le Linee Strategiche di indirizzo per il periodo 2026-29, allegata alla Relazione al Bilancio, frutto del contributo congiunto dei diversi organi consultivi e amministrativi e dei molteplici stakeholder sollecitati anche tramite diffusione di un questionario di valutazione dell'operato della Fondazione degli ultimi tre anni. Le linee guida Strategiche costituiscono le direttrici lungo cui il Centro Nazionale di Ricerca - Sviluppo di terapia genica e farmaci con tecnologia a RNA intende proseguire le proprie attività successivamente al Programma di Ricerca finanziato dal PNRR. Queste Linee Strategiche rispondono puntualmente agli indicatori di performance individuati dal decreto MUR n. 398 del 19 maggio 2025 sulla cui base i Centri saranno rifinanziati. Gli indicatori (Key Performance Indicator - KPI) sono funzionali all'individuazione dei soggetti ammissibili al riparto delle

risorse previste dalla Legge di Bilancio 2025. Con i KPI vengono identificate 5 aree di valutazione che vanno dalla gestione efficace delle risorse alla capacità di attrarre finanziamenti esterni, passando per l'impatto sociale, il contributo alle politiche pubbliche e lo sviluppo di infrastrutture e innovazione introducendo un cambio di paradigma che punta alla valorizzazione del valore generato orientando gli investimenti dello Stato. Nel corso del 2025 sono stati analizzati i Key Performance Indicator e sono state impostate le azioni da implementare al fine del loro raggiungimento per il 2026 e 2027.

Per quanto riguarda il Bilancio al 31.12.2025 si riassumono di seguito gli indicatori chiave di prestazione che risultano già intrapresi: 1) acquisizione di risorse finanziarie (compreso quote associative) non a carico del PNRR: trattasi delle fee erogate dagli enti membri della Fondazione e precisamente: euro 4,170 milioni nel 2024 ed euro 4,120 milioni nel 2025. 2) partecipazione dell'HUB a infrastrutture e laboratori, trattasi di spese per servizi/manutenzione di infrastrutture e laboratori di cui l'HUB usufruisce, nel 2025 l'importo impegnato dal Consiglio di Gestione è pari ad un massimo di euro 500 mila. Si ricorda inoltre che, con il finanziamento PNRR, l'HUB ha messo a disposizione per la realizzazione e la messa in rete di infrastrutture di rilievo nazionale 75 milioni di euro di finanziamento PNRR. 3) Spesa imprese: trattasi della spesa risorse PNRR/PNC alle imprese (dato riferito agli Spoke e affiliati), nel 2024 l'importo rendicontato in at work corrisponde ad euro 12.570.420. 4) Start-up sostenute finanziariamente: con il supporto alla realizzazione della prima edizione della Call per start-up "GeneRNation Challenge", in collaborazione con Intesa Sanpaolo (ISP) e Intesa Sanpaolo Innovation Center (ISPIC), che ha avuto l'obiettivo di selezionare le migliori startup e i migliori progetti innovativi nel campo della Tecnologia a RNA e della Terapia Genica e trasformare la ricerca in impatto reale per la salute e la vita delle persone, sono stati impegnati dalla Fondazione 365.000 euro che graveranno sul fondo di gestione dell'HUB.

La call GeneRNation Challenge ha raccolto 61 partecipanti, divisi equamente tra start up e progetti, tra cui anche start up di elevato valore.

Inoltre, è stata recentemente avviata una mappatura delle facilities esistenti negli Enti parte dell'ecosistema della Fondazione, con il censimento di circa un centinaio di attrezzature e laboratori all'avanguardia realizzati grazie al finanziamento PNRR. Oltre alla valorizzazione di

quanto fatto nell'ambito del progetto, il censimento si prefigge anche l'obiettivo di definire con quali Enti stipulare futuri accordi per il mantenimento e l'accessibilità e la condivisione delle facilities con gli Enti parte del network della Fondazione. A questo scopo, nel Consiglio di Gestione della Fondazione di dicembre 2025 è stato approvato il modello di accordo per l'utilizzo condiviso da parte di tutti i ricercatori afferenti al Centro Nazionale delle facilities realizzate dai singoli Spoke e per la messa a disposizione di contributi da parte della Fondazione per la gestione e condivisione della Facilities. Relativamente alla Facility realizzata a Napoli per la produzione RNA è già stato approvato l'accordo quadro tra Fondazione, Ceinge e Università di Napoli che prevede la messa a disposizione degli spazi della RNA Platform unitamente a una serie di servizi accessori da realizzare da parte del Ceinge, l'accesso alla RNA Platform anche da parte del personale della Fondazione e di eventuali altri Enti membri della Fondazione, previa sottoscrizione di Convenzioni Operative, e a titolo di compartecipazione alle spese di manutenzione, gestione e messa in rete della RNA Platform, un contributo annuale da parte della Fondazione al Ceinge pari a euro 100.000,00.

La Fondazione ha ricevuto inoltre il Decreto di assegnazione per il bando PNRIC 21-27 Decreto Direttoriale n. 307 del 18 marzo 2025 Azione 1.1.2 – Sostegno a un numero limitato di filiere strategiche della ricerca nelle Regioni meno sviluppate; Azione 1.1.3b – Sostegno alla validazione e messa in rete di forme di aggregazione che aiutino la contaminazione tra i soggetti del sistema della ricerca; Azione 1.4.3 – Rafforzamento delle competenze ai fini del funzionamento attivo dell'ecosistema dell'innovazione.

L'azione ha un'agevolazione totale di poco più di dieci milioni, ed un costo complessivo di circa 15 milioni di euro. Di seguito gli Enti partner del progetto finanziato: Centro Nazionale di Ricerca - Sviluppo di Terapia Genica e Farmaci con Tecnologia a RNA, Biogem S.c. a r.l., Dompé Farmaceutici S.p.A., Genus Biotech S.r.l., Materias S.r.l., P.B.L. S.p.A. (ex P.B.L. S.r.l.), Scylla Biotech S.r.l., Tecno-Bios S.r.l., Consiglio Nazionale delle Ricerche, Università degli Studi della Campania "Luigi Vanvitelli", Università degli Studi di Bari, Università degli Studi di Napoli Federico II, Università degli Studi di Palermo. L'85% dell'agevolazione del bando era riservato ad enti con sede nelle Regioni del Mezzogiorno.

Infine, ad inizio 2026 è stata avviata una riflessione sulle possibili modifiche statutarie da operare in un'ottica di semplificazione e sostenibilità futura dell'organizzazione.

Al termine del Programma di Ricerca PNRR, si rende infatti necessario procedere alla formulazione di una nuova versione dello Statuto in considerazione della volontà di porre in atto interventi in ambito di tech transfer che diano anche alla fondazione una sostenibilità futura (quali ad esempio la nascita di start-up e incubatori), ed evitando altresì un nuovo inserimento in lista ISTAT della Fondazione con un conseguente appesantimento organizzativo.

A fine 2025 sono state inviate le Linee strategiche di indirizzo per il periodo 2026-29 della Fondazione "Centro Nazionale di Ricerca - Sviluppo di terapia genica e farmaci con tecnologia a RNA" e la relativa manifestazione di interesse alla conservazione ovvero alla acquisizione della qualità di Membro della Fondazione per il quadriennio 2026-29 a tutti i Membri Fondatori e Membri Partecipanti, ai vincitori dei Bandi a Cascata degli Spoke del Centro Nazionale e ad altri attori entrati a far parte del network del Centro.

Le Manifestazioni d'interesse e le richieste di adesione al Centro determineranno la rete dei soggetti che, riconoscendo il valore strategico - in termini di rete, condivisione delle competenze e potenzialità delle progettualità future - continueranno a far parte del Centro nazionale e a lavorare insieme per rafforzare l'ecosistema creato valorizzando i tanti interventi messi in atto grazie ai fondi PNRR.



AL CONSIGLIO DI SORVEGLIANZA FONDAZIONE RNA

1. Giudizio

Come da incarico ricevuto in data 26 gennaio 2023 dall'adunanza del Consiglio di Sorveglianza della Fondazione RNA, ex art. 30 dello statuto, abbiamo svolto il controllo sulla gestione del bilancio di esercizio al 31.12.2025, costituito dallo stesso bilancio, dalla Nota integrativa e dalla relazione al bilancio consuntivo.

A nostro giudizio, il bilancio al 31.12.2025 fornisce una rappresentazione veritiera e corretta della situazione patrimoniale e finanziaria della Fondazione RNA, del risultato economico e dei flussi di cassa per l'esercizio chiuso al 31.12.2025 in conformità alle norme italiane che ne disciplinano i criteri di redazione.

2. Elementi alla base del giudizio

Abbiamo svolto il controllo sulla gestione in conformità ai principi di revisione internazionali (ISA Italia), preso atto, altresì, della relazione rilasciata dalla società KPMG Spa in materia di procedure e rendicontazione dei flussi finanziari della Fondazione RNA al bilancio chiuso al 31.12.2025.

Abbiamo incontrato l'organismo di vigilanza con il quale abbiamo scambiato tutte le informazioni utili in ordine all'attuazione del modello organizzativo ex D.Lgs. 231/01.

Le nostre responsabilità ai sensi di tali principi sono ulteriormente descritte nella sezione "responsabilità del revisore per la revisione contabile del bilancio d'esercizio" della presente relazione. Siamo indipendenti rispetto alla Fondazione in conformità alle norme e ai principi in materia di etica e di indipendenza applicabili nell'ordinamento italiano alla revisione contabile del bilancio. Riteniamo di aver acquisito elementi probativi sufficienti ed appropriati su cui basare il nostro giudizio.

3. Responsabilità degli amministratori per il bilancio d'esercizio

I componenti del Consiglio di Gestione della Fondazione RNA sono responsabili per la redazione del bilancio d'esercizio che fornisca una rappresentazione veritiera e corretta in conformità alle norme italiane che ne disciplinano i criteri di redazione e, nei termini previsti dalla legge, per quella parte del controllo interno dagli stessi ritenuta necessaria per consentire la redazione di un bilancio che non contenga errori significativi dovuti a frodi o a comportamenti o eventi non intenzionali.

I componenti del Consiglio di Gestione della Fondazione RNA sono responsabili per la valutazione della capacità della Fondazione di continuare ad operare come

un'entità in funzionamento e, nella redazione del bilancio d'esercizio, per l'appropriatezza dell'utilizzo del presupposto della continuità aziendale, nonché per una adeguata informativa in materia. Inoltre, utilizzano il presupposto della continuità aziendale nella redazione del bilancio d'esercizio a meno che abbiano valutato che sussistono le condizioni per la liquidazione della Fondazione RNA o per l'interruzione dell'attività o non abbiano alternative realistiche a tali scelte.

4. Responsabilità del revisore per la revisione contabile del bilancio d'esercizio

I nostri obiettivi sono l'acquisizione di una ragionevole sicurezza che il bilancio d'esercizio nel suo complesso non contenga errori significativi, dovuti a frodi o a comportamenti o eventi non intenzionali, e l'emissione di una relazione di revisione che includa il nostro giudizio. Per ragionevole sicurezza si intende un livello elevato di sicurezza che, tuttavia, non fornisce la garanzia che una revisione contabile svolta in conformità ai principi di revisione internazionali (ISA Italia) individui sempre un errore significativo, qualora esistente. Gli errori possono derivare da frodi o da comportamenti o eventi non intenzionali e sono considerati significativi qualora ci si possa ragionevolmente attendere che essi, singolarmente o nel loro insieme, siano in grado di influenzare le decisioni economiche prese dagli utilizzatori sulla base del bilancio d'esercizio.

Nell'ambito della revisione contabile svolta in conformità ai principi di revisione internazionali (ISA Italia), abbiamo esercitato il giudizio professionale e mantenuto lo scetticismo professionale per tutta la durata della revisione contabile. Inoltre:

- abbiamo identificato e valutato i rischi di errori significativi nel bilancio d'esercizio, dovuti a frodi o a comportamenti o eventi non intenzionali; abbiamo definito e svolto procedure di revisione in risposta a tali rischi; abbiamo acquisito elementi probativi sufficienti ed appropriati su cui basare il nostro giudizio. Il rischio di non individuare un errore significativo dovuto a frodi è più elevato rispetto al rischio di non individuare un errore significativo derivante da comportamenti o eventi non intenzionali, poiché la frode può implicare l'esistenza di collusioni, falsificazioni, omissioni intenzionali, rappresentazioni fuorvianti o forzature del controllo interno;
- abbiamo acquisito una comprensione del controllo interno rilevante ai fini della revisione contabile allo scopo di definire procedure di revisione appropriate nelle circostanze e non per esprimere un giudizio sull'efficacia del controllo interno della Fondazione RNA;
- abbiamo valutato l'appropriatezza dei principi contabili utilizzati nonché la ragionevolezza delle stime contabili effettuate dai componenti del Consiglio di Gestione della Fondazione RNA, inclusa la relativa informativa;
- abbiamo valutato la presentazione, la struttura e il contenuto del bilancio nel suo complesso, inclusa l'informativa, e se rappresenti le operazioni e gli eventi sottostanti in modo da fornire una corretta rappresentazione;

- abbiamo comunicato ai responsabili della attività di *governance* la portata e la tempistica pianificate per la revisione contabile e i risultati significativi emersi, incluse le eventuali carenze significative nel controllo interno identificate nel corso della revisione contabile.
- le nostre conclusioni sono basate sugli elementi probativi acquisiti fino alla data della presente relazione.

5. Relazione su altre disposizioni di legge e regolamentari

Giudizi e dichiarazione ai sensi dell'art. 14, co. 2, lettere e), e-bis) ed e-ter), del d.lgs. 39/10

I componenti del Consiglio di Gestione della Fondazione RNA sono responsabili per la predisposizione della relazione al bilancio consuntivo 2025, incluse la sua coerenza con il relativo bilancio d'esercizio e la sua conformità alle norme di legge.

Abbiamo svolto le procedure indicate nel principio di revisione (ISA Italia) 720B al fine di:

- esprimere un giudizio sulla coerenza della relazione al bilancio consuntivo 2025 con il bilancio d'esercizio della Fondazione RNA al 31 dicembre 2025;
- esprimere un giudizio sulla conformità della relazione al bilancio consuntivo 2025 alle norme di legge;
- rilasciare una dichiarazione su eventuali errori significativi nella relazione al bilancio consuntivo 2025.

A nostro giudizio, la relazione al bilancio consuntivo 2025 è coerente con il bilancio d'esercizio della Fondazione RNA al 31 dicembre 2025.

Inoltre, a nostro giudizio la relazione al bilancio consuntivo 2025 è redatta in conformità alle norme di legge.

Con riferimento alla dichiarazione di cui all'art. 14, co. 2, lettera e-ter), del d.lgs. 39/10, rilasciata sulla base delle conoscenze e della comprensione della Fondazione e del relativo contesto acquisite nel corso dell'attività di revisione, non abbiamo nulla da riportare.

Napoli/Padova, 17 aprile 2026



ANTONIO RICCI
17.04.2026
10:18:21
GMT+02:00

Il Collegio dei Revisori

Dott. Antonio Ricci (Presidente)

Dott. Andrea Valmarana (Revisore effettivo)



NUNZIA ONORATO
17.04.2026 10:24:29
GMT+02:00

Dr.ssa Nunzia Onorato (Revisore effettivo)